

# Diego May



El club de inversión ángel que impulsa el empresarialismo



## Factores críticos para la innovación exitosa "desde Latino América"

### El caso Costa Rica y Oportunidades de inversión

#### Agenda

- Factores impulsores de la innovación escalable
  - ... Y consideraciones para países de Latino América
- El Caso Costa Rica
- Algunas conclusiones

Innovación  
Emprendedores  
Ecosistema

### Factores clave para innovación "escalable" exitosa

*Ecosistema Boston...*

- Fuentes de innovación varias...
  - Univ.: Harvard, MIT, BU, Babson
  - Route 128: muchas empresas
  - Labs: Draper Labs, others
- Casos de éxito... incentivos
  - Validaciones... es posible
- Emprendedores (y prospectos de...)
  - B-Schools: HBS, Sloan, BU, Babson
  - Route 128
- Ecosistema completo (VCs y otros jugadores)
  - \$\$\$ → Angels... Early stage VCs... VCs... PE...
  - Otros → Banqueros... Abogados... Consultores
  - Exits → Empresas buscando comprar

Innovación  
Emprendedores  
Ecosistema

### Factores clave para innovación "escalable" exitosa

Fuentes de Innovación

Casos de Éxito

Emprendedores

Ecosistema completo

#4 → Masas críticas

#3 → Emprendedores que sueñen

#2 → Cultura de riesgo y emprendimiento

#1 → Estabilidad... Marca país/región... ambiente que permita potenciar innovación

**En Latam:**

- Estabilidad?
- Cultura
- E-upgrade
- Academia
- Vinculación
- Masas críticas

### La lista completa para potenciar innovación a escala mundial

- Generación de **innovación** → empresas, Us, labs, Gob., incentivos
- **Emprendedores** ambiciosos → casos de éxito, dinamismo, visión
- Un **ecosistema** que potencie a estos emprendedores y a estas innovaciones → VCs, consultores, ángeles, abogados, banqueros, bolsas, exits
- **En Latam...**
  - Un cambio en la **cultura** → riesgo... paradigma de fracaso
  - Un upgrade en los emprendedores (**e-upgrade**) → visión... sonar... dinámicos vs supervivencia... la ambición no es mala... ser millonario no está mal (Bill Gates)
  - Un **switch** en el ámbito **académico** → crear emprendedores vs empleados
  - **Exposición y vinculación** → network, diáspora, atractores, exits, marca país, marca región
  - **Masas críticas** → excepto por Br y Mex... los demás NO TENEMOS MASAS CRÍTICAS... clusters, emprendedores, fondos, dealflow, empresas en bolsa.
  - **Estabilidad?** → no necesariamente para emprendedores... pero si para potenciar la marca país

Info General  
Hitos importantes  
Empresas invertibles  
Oportunidades de Inversión

### El Caso Costa Rica

Región	Población (Millones)	PIB 2006 (US\$ billones) (10%)	PIB Per capita 2006 (US\$)	IED 2006 (US\$ mil millones) (10%)	IED Per Capita (US\$)	Comercio (US\$ billones) (10%)	Exporta Per Capita (US\$)
Mundo	6518	483	7432	1206	203	14.5	2219
Latinoamérica	9%	6%	\$288	6%	151	5.3%	1372
Centroamérica	0.6%	0.2%	2675	0.4%	131	0.3%	919
Corea del Sur	0.7%	2%	18341	0.4%	102	2%	7925
OECD	14%	72%	37049	70%	966	68%	8499

**LINK Inversiones**

## El Caso Costa Rica

**Info General**

- Exportación vs sust de importación
- Cluster Turismo → verde
- MICIT + CONICIT + CINDE + PROCOMER
- INCAE Business School (Porter / Harvard) + CLADS
- Centros / Labs: Inbio, Catie, Earth, O.Dengo (entre otros)

**Hitos importantes**

49' → 96-97' → 2008

**Empresas Invertibles**

**Oportunidades de Inversión**

- Intel
- Venture capital → Intel Capital: 2 inv. → CEC y otros
- Franklin Chang
- Propiedad intelectual
- Programa LINK
- TLC

**LINK Inversiones**

## Empresas de Costa Rica

**Info General**

**Hitos importantes**

**Empresas Invertibles**

**Oportunidades de Inversión**

Escalabilidad

Innovac

**LINK Inversiones**

## Empresas de Costa Rica

**Info General**

50+ empresas analizadas

Escalabilidad [ ~ 15+ ]

**Hitos importantes**

**Empresas Invertibles**

**Oportunidades de Inversión**

Avantica, Isthmus, Predisoft, Monitek, AdAstra, SaIndex, Celtron, Transverter, Klean Air Fuel, MDA, Capitales, Lejos Learning, Artinsoft, Glucan / Vaco, Lisan, Exactus, Aura/ Codisa/ Teapro/E- Training, Cibertec, Fair Play Labs, Gerente de Fila., Kinetos, MasterMed, InnoVAC, ... muchos call centers..., ... muchos ERPs / CRMs / POS locales..., ... muchas pequeñas empresas de desarrollo y diseño de sw..., ... varios portales..., Muchos proveedores de servicios 'high end' → Andral, Spoerl

**LINK Inversiones**

## Inversiones de Costa Rica

**Info General**

Escalabilidad [ ~ 14+ ]

**Hitos importantes**

**Empresas Invertibles**

**Oportunidades de Inversión**

Avantica, Isthmus, Predisoft, Monitek, AdAstra, SaIndex, Celtron, Transverter, Klean Air Fuel, MDA, Capitales, Lejos Learning, Artinsoft, Glucan / Vaco, Lisan, Exactus, Aura/ Codisa/ Teapro/E- Training, Cibertec, Fair Play Labs, Gerente de Fila., Kinetos, MasterMed, InnoVAC, ... muchos call centers..., ... muchos ERPs / CRMs / POS locales..., ... muchas pequeñas empresas de desarrollo y diseño de sw..., ... varios portales..., Muchos proveedores de servicios 'high end' → Andral, Spoerl

**LINK Inversiones**

## Temas invertibles en Costa Rica

**Info General**

- Sostenibilidad / Energías Alternativas
- Bio-diversidad / Bio-Informática / Pharma

**Hitos importantes**

- Servicios / Nearshore
  - Entretenimiento Digital Interactivo (FPL, Estudio C)
  - Plataformas de Enseñanza (LL)
  - Diseño de valor agregado (Andral, Spoerl, OPD)
- Innovación en IT aplicada
  - Predisoft, Artinsoft, Cibertec, Monitek
  - Web 2.0
- Base de la pirámide

**Empresas Invertibles**

**Oportunidades de Inversión**

**LINK Inversiones**

## Un caso práctico: Costa Rica

- **Background info:** poblac... Us... alfabetismo... CINDE... democracia y estabilidad (Arias – peace novel prize)
- **Historia y grandes hitos**
  - no milicia... intel (Figueres)... CR Provee... GENAT... MediaLab/Lincos... CAMTIC... CINDE... CR Tech Insight... LINK...
- **Status actual**
  - Inv Angel... promo a emprendedurismo (LINK)... algunos fondos... muchos emprendedores de nivel medio de innovación... algunos que pueden dar el salto... trabajando en potencial la cultura emprendedora y de riesgo... oportunidad por expats y retirados gringos... trabajando la diáspora

**LINK Inversiones**

### Algunas conclusiones

**Programas integrales** → "Hay que ir levantando **TODO** el ecosistema a la vez... Mejorar uno o dos componentes individualmente puede no conducir a nada"

**VCs adecuados**

<b>Incubación</b>	<b>Red de Angeles</b>	<b>Aceleración de Negocios</b>	<b>Financiamiento</b>
<b>PARQUE TEC</b>	<b>Fundación Mesoamérica</b>	<b>CAMTIC</b>	<b>Desyfin</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Creación de emprendedores</li> <li>Entrenamiento</li> <li>Generación de oportunidades para el resto del proyecto</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Creación de Red de Angeles</li> <li>Creación de incentivos y mecanismos de co-inversión semilla</li> <li>Cooperación de INCAE</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Internacionalización</li> <li>Soporte en conquista de nuevos mercados</li> <li>Consultoría y capacitación</li> <li>Apoyo de Procomer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Descuentos de contratos de intangibles</li> <li>Acceso para PyMEs sin activos como respaldo</li> </ul>

**Masas críticas**

**LINK Inversiones**

### Algunas conclusiones

**Programas integrales** → "A diferencia de VC en US, mucho del tiempo de las VCs en la región se va en 'vender' el modelo de Venture Capital a las empresas..."

**VCs adecuados** → "El VC en Latino América 'Trabaja y Define' la oportunidad junto con el emprendedor"

**Masas críticas**

<p><b>Causas</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Poco exposure al modelo</li> <li>Temores</li> <li>Cultura emprendedora</li> <li>Pocos casos de éxito</li> </ul>	<p><b>Consideraciones</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Considerarlo en fase de diseño del fondo</li> <li>Perfil VC: 'screener' vs 'all-in-one'</li> <li>Tener claro el foco</li> </ul>
---	--

**LINK Inversiones**

### Algunas conclusiones

**Programas integrales** → "Excepto Brasil y México... el enfoque excesivo no es posible por falta de masas críticas en muchas de los factores clave"

**VCs adecuados** → (deals... emprendedores... ángeles... ecosistema... otros)

**Masas críticas** → Algunos ejemplos Costa Rica

→ Caso Angelus

**LINK Inversiones**  
La iniciativa que impulsa al sector tecnológico

Muchas Gracias

info@inversiones.tecLink.org  
(506) 437 2255  
www.tecLink.org

**LINK Inversiones**

### Algunas conclusiones

**Programas integrales**

**VCs adecuados**

**Masas críticas**

**LINK Inversiones**

### Algunas conclus

- Importancia de programas integrales → porque el ecosistema tiene que subir para que esto funcione...
- Importancia de existencia de VC profesionales con el perfil adecuado que promuevan el modelo → ver ppt mex...
- Masas críticas → un tema no resuelto en la agenda que hay que manejar para seguir avanzando