

**PAUTAS PARA LA EVALUACIÓN DE PROYECTOS  
 MODALIDAD I y II: EMPRENDEDORES INNOVADORES y EMPRESAS JÓVENES**

A continuación se presenta una guía básica para la evaluación de los Proyectos. Para cada ítem y sub ítem se presentan una serie de preguntas orientadoras para el desarrollo de la evaluación. Aún cuando estas preguntas constituyen la base de la evaluación, esto no excluye que la calificación de cada ítem o sub ítem incorpore o se apoye en otros aspectos que el evaluador considere relevantes, debiendo estos ser explicitados en cada caso. Asimismo, resulta claro que no en todos los casos será posible dar respuesta a la totalidad de las preguntas orientadoras.

**NOMBRE DEL PROYECTO O CÓDIGO:** \_\_\_\_\_

<b>1. MÉRITO INNOVATIVO Y FACTORES DE DIFERENCIACIÓN <sup>1</sup></b> (Ponderación 40%, puntaje mínimo 3)					
El proyecto tiene alcance nacional, regional o global: _____					
Justifique:					
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿El Proyecto implica una Innovación? Exponer en qué aspectos del desarrollo propuesto se basa para dar esta respuesta.</li> <li>• ¿Están explicitados los factores de diferenciación del producto, proceso y/o forma de comercialización propuesta con respecto a lo que ya existe en el mercado de destino?</li> <li>• ¿Demuestra conocimiento sobre las principales tecnología(s) y/o mercado(s) involucrado(s) para el desarrollo del Proyecto?</li> </ul>					
PUNTAJE	Deficiente (1)	Insuficiente (2)	Aceptable (3)	Bueno (4)	Muy Bueno (5)
Observaciones y Sugerencias:					
<b>2. ANTECEDENTES</b> (Ponderación 20%, puntaje mínimo 3)					
<b>2.1. Antecedentes del Emprendedor y de la Empresa (para el caso de jóvenes empresas)</b> (Ponderación 15%)					

<sup>1</sup> Si la evaluación del merito innovativo es menor a 3, el proyecto queda directamente descalificado.

- El/Los Emprendedor/es, ¿reúne/n las condiciones de formación y/o experiencia para la correcta ejecución del Proyecto?
- ¿Son relevantes los antecedentes del/los Emprendedor/es en el conocimiento específico sobre el sector productivo y el mercado al que va dirigido el Proyecto?

PUNTAJE	Deficiente (1)	Insuficiente (2)	Aceptable (3)	Bueno (4)	Muy Bueno (5)

Observaciones

### 2.2. Antecedentes de la Institución Patrocinadora – IP – (Ponderación 5%)

- ¿La IP tiene experiencia de trabajo en el desarrollo de actividades y en el seguimiento de Proyectos de emprendedores?
- ¿Es adecuada la estrategia y/o metodología propuesta para realizar el seguimiento del Proyecto? Evalúe en base al plan de trabajo presentado por la Institución.
- ¿Las propuestas de apoyo al emprendedor, más allá de un mero seguimiento técnico – administrativo del proyecto, son pertinentes para el “buen desarrollo” del mismo?
- ¿Son suficientes los RRHH asignados a esta tarea?

PUNTAJE	Deficiente (1)	Insuficiente (2)	Aceptable (3)	Bueno (4)	Muy Bueno (5)

Observaciones y Sugerencias

## 3. VIABILIDAD TÉCNICA<sup>2</sup>

(Ponderación 20%)

### 3.1. Descripción y Justificación del Proyecto

- ¿El Emprendimiento Innovador está adecuadamente delimitado?
- ¿Son reales y pertinentes las causas que originan el Emprendimiento Innovador?

<sup>2</sup> El puntaje total asignado a Viabilidad Técnica es el promedio simple de los puntajes asignados a cada uno de los aspectos a evaluar dentro de este ítem.

- ¿Los motivos para el desarrollo del Proyecto están claramente definidos?

PUNTAJE	Deficiente (1)	Insuficiente (2)	Aceptable (3)	Bueno (4)	Muy Bueno (5)

Observaciones y Sugerencias

### 3.2 Objetivos, Resultados Esperados y Plan de trabajo

- Objetivo General y Objetivos Específicos , Resultados y/o Productos Esperados
  - ¿El Objetivo General y los Objetivos Específicos están correctamente definidos para el alcance del proyecto propuesto? ¿Responden a la problemática planteada por el proyecto?
- Plan de Trabajo
  - ¿Las actividades tienen una secuencia cronológica y tiempos previstos razonables?
  - ¿Los hitos permiten evaluar resultados y/o la obtención de productos a lo largo del proyecto?

PUNTAJE	Deficiente (1)	Insuficiente (2)	Aceptable (3)	Bueno (4)	Muy Bueno (5)

Observaciones y Sugerencias

### 3.5 Recursos para la Ejecución del Proyecto y Presupuesto

- ¿Es adecuado el presupuesto para desarrollar las actividades planificadas en el Proyecto?
- En caso de que se haya solicitado financiación a terceros, ¿Existe complementariedad entre la financiación solicitada a la ANII con otras fuentes de financiación solicitadas?

PUNTAJE	Deficiente (1)	Insuficiente (2)	Aceptable (3)	Bueno (4)	Muy Bueno (5)
<b>Observaciones y Sugerencias</b>					
<b>4. MODELO DE NEGOCIOS (Ponderación 20%)</b>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Se justifica adecuadamente la existencia de una necesidad y de la demanda potencial?</li> <li>• ¿Se identifica adecuadamente el mercado objetivo?</li> <li>• ¿Se identifican los competidores actuales y potenciales?</li> <li>• ¿Se presenta una Estrategia Comercial, de Promoción y Publicidad?</li> <li>• ¿Se identifican las amenazas y oportunidades de negocio?</li> <li>• ¿Son reales y consistentes los supuestos utilizados para estimar los ingresos del emprendimiento?</li> </ul>					
PUNTAJE	Deficiente (1)	Insuficiente (2)	Aceptable (3)	Bueno (4)	Muy Bueno (5)
<b>Observaciones y Sugerencias</b>					
<b>JUICIO GLOBAL</b>					
PUNTAJE	Deficiente (1)	Insuficiente (2)	Aceptable (3)	Bueno (4)	Muy Bueno (5)