



# **INFORME ANUAL DE SEGUIMIENTO**

**PERIODO 1° DE ENERO / 31 DE DICIEMBRE  
2009**

En el presente documento se describen las actividades realizadas por la ANII durante el año 2009, analizando el nivel de avance en el cumplimiento de las mismas según lo proyectado inicialmente en su Plan Operativo Anual (POA).

El objetivo de este informe es comunicar al Directorio, al Conicyt y al Sistema Nacional de Innovación de los logros alcanzados durante el ejercicio monitoreando la eficacia y la eficiencia de las actividades desarrolladas en relación a las metas anuales inicialmente planteadas. Los resultados obtenidos constituyen insumos para el diseño de nuevos instrumentos, ajuste de los existentes y evaluación del impacto de los mismos según los lineamientos brindados por el Gabinete Ministerial de la Innovación a través del Directorio de la ANII.

Uno de los logros a destacar en 2009 es la Certificación del Sistema de Calidad de la ANII basado en las normas ISO 9001:2008 el que se completó en el mes de diciembre siendo la primera Agencia latinoamericana de este tipo en estar certificada en el cien por ciento de todos sus procesos.

En 2009 se consolidó el Portal TIMBO para permitir el acceso a bibliografía científica y bancos de patentes a todo el Sistema Nacional de Innovación, se cerraron nuevos contratos con EBSCO y Dot Lib para incorporar a partir del 1 de enero de 2010, las siguientes publicaciones: Academic Search Complete; Dentistry & Oral Sciences Source; SocIndex with Fulltext; Computer and Applied Sciences Complete; OVID: Colección “Lippincott Williams & Wilkins Total Access Collection” (260 publicaciones especializadas en el área de la Salud) y JSTOR: Colecciones “Arts & Science I, II, III, IV y Complement (VII)”.

Con este esfuerzo se estaría ampliando el alcance del Portal atendiendo requerimientos de las Ciencias Sociales y Medicas, que sumados a los contratos vigentes por los productos Science Direct, Scopus, Springer y CABS, cubriría todas las áreas del conocimiento.

En el presente ejercicio se cumplieron prácticamente todas las actividades proyectadas en el POA 2009 gestionándose la apertura de 41 llamados (13 de innovación empresarial, 4 de emprendedores innovadores, 1 de Alianzas de innovación, 7 del Programa CARPE, 1 de Popularización de la CTI, 6 del Sistema Nacional de Becas, 2 de Vinculación con Científicos y Tecnólogos Uruguayos en el exterior, 1 del Fondo Clemente Estable, 1 perteneciente al Fondo sectorial de energía, 1 perteneciente al Fondo sectorial agroindustrial, 1 perteneciente al Fondo sectorial de salud, 1 del Fondo María Viñas, 1 Llamado del SNI, 1 llamado a proyectos de soluciones innovadoras para personas con discapacidad). Por otra parte se realizó la gestión y seguimiento del Programa Uruguay Innova y de los proyectos presentados y aprobados en los 24 instrumentos abiertos en 2008. En total en 2009 se recibieron alrededor de 2.350 propuestas, teniéndose luego de los procesos de evaluación unos 900 beneficiarios. Asimismo, se continúa realizando la evaluación del componente



de I+D+i de proyectos de inversión presentados ante COMAP para la obtención de beneficios tributarios, destacándose el análisis de 23 propuestas con presupuestos de inversión en el entorno de US\$ 370 millones durante el año 2009 con tiempos medios de respuesta de 10 días calendario.

Durante este año se realizaron importantes esfuerzos en diversas instancias de comunicación y difusión de la Agencia para presentar sus instrumentos en el sistema nacional de innovación (SIN) destacándose la realización de 40 presentaciones de los instrumentos –tanto en Montevideo como en el Interior- a los efectos de colaborar en la promoción de los mismos.

Se realizó una intensa actividad de coordinación para la conformación de los diferentes Comités de Agenda de los Fondos Sectoriales. Se integró el Jurado del Concurso del Programa ART/PNUD, Innovación y Desarrollo local, y se representó a la ANII en el trabajo para elaboración de la Estrategia Nacional de Exportaciones, liderado por Uruguay XXI.

En este año se trabajó fuertemente en el diseño de instrumentos nuevos para la institución- y también para el país-, cuyas convocatorias fueron abiertas durante el presente ejercicio. Este es el caso del Fondo Prof. María Viñas (Investigación Aplicada), los Fondos Sectoriales (Innovagro, Energía, Salud ); Certificación y Nuevos Mercados de Exportación; Apoyo a Prototipos de Potencial Innovador; Recursos Humanos Calificados en la Empresa; Alianzas para la Innovación y Redes Tecnológicas Sectoriales. Asimismo se rediseñó el Fondo Clemente Estable.

Los Fondos Sectoriales son una forma innovadora de gestión de los recursos para la innovación y la investigación, tendiendo puentes entre las políticas en distintas áreas y sectores, y las políticas en Ciencia, Tecnología e Innovación. Estos fondos se constituyen a través de recursos de la propia ANII, de fondos provenientes de cooperación internacional, y de fondos pertenecientes a distintos organismos públicos y/o privados cuyo fin sea la promoción de los sectores identificados. La ANII aporta su know how en la gestión de los procesos de administración, evaluación y ejecución de proyectos. La puesta en marcha de estos instrumentos implicó un fuerte componente de coordinación institucional, en particular para alcanzar un nivel de acuerdo sobre las líneas temáticas a ser abordadas por cada Fondo Sectorial.

En cuanto a los programas de articulación se diseña el instrumento Alianzas para la Innovación, para el cual se realizan varias reuniones con actores relevantes del sistema (ámbito empresarial y ámbito académico) y también dentro de la propia Agencia a los efectos de colaborar en la comprensión del alcance y objetivos del mismo. Se trabajó adicionalmente, con el Comité en sus primeras reuniones.

Con otras instituciones como por ejemplo con el INIA se colaboró en distintos aspectos de la conformación del CRI Lechero, y también del Programa Consorcios de Exportación conjuntamente con el MIEM. Se trabajó en la



identificación de posibilidades de promoción de una red de empresas vinculadas al turismo en Piriápolis. Asimismo, se colaboró con el MSP en la elaboración del proyecto a ser presentado al Fondo Mundial (GFFA).

Con el fin de ajustar la demanda de empresas a las expectativas iniciales del Programa en el mes de junio se rediseñaron los instrumentos de fomento a la innovación. En esta instancia se reelaboró en su totalidad el Reglamento Operativo del Préstamo PDT II con el BID.

Cabe destacar que en la segunda convocatoria a Innovación de Amplia Cobertura e Innovación de Alto Impacto, la demanda ha duplicado la del 2008, evidenciando el éxito del rediseño de los instrumentos. Estos ajustes tuvieron como respuesta un incremento en la demanda de las empresas que permite finalizar el 2009 con 59 proyectos aprobados que representan una inversión total de presupuestos aprobados por US\$ 8.000.000 y subsidios aprobados de US\$ 4.000.000.-

La puesta en marcha de estos programas e instrumentos implicó un intenso proceso de acompañamiento por parte del CONICYT. Este Consejo ha sido en todo momento muy eficiente, debiendo agradecer al mismo el compromiso y el acompañamiento de los tiempos –frecuentemente muy ajustados- brindados a la tarea de asesoramiento. En el mismo sentido, la tarea llevada a cabo por los evaluadores y por los integrantes de los Comités de Evaluación y Seguimiento, ha sido desempeñada con gran ejecutividad.

Se continuó con las actividades de generación, análisis y difusión de información sobre las capacidades nacionales en materia de Ciencia, Tecnología e Innovación. En particular se desarrolló el “Relevamiento de Inversión en Actividades de Ciencia y Tecnología” y la “Encuesta de Percepción de los Jóvenes sobre la Ciencia y la Profesión Científica”. Asimismo se inició la Colección “Indicadores y Estudios” de la ANII, en el marco de la cual se publicaron tres números: “III Encuesta de Actividades de Innovación en la Industria Uruguaya (2004-2006). Principales Resultados”; “I Encuesta de Actividades de Innovación en Servicios Uruguay (2004-2006) Principales Resultados” y “Encuesta de percepción pública sobre Ciencia, Tecnología e Innovación Uruguay 2008 Principales Resultados”. Paralelamente, en coordinación con INIA, MGAP y UDELAR, se completó el diseño conceptual y metodológico de la primera “Encuesta Nacional de Actividades de Innovación Agropecuaria”. Se organizó conjuntamente con la Red Iberoamericana/Interamericana de Indicadores de Ciencia y Tecnología (RICYT) el IV Taller Iberoamericano sobre Indicadores de Innovación en el cual participaron más de 60 personas de 15 países de la región.

Asimismo, se trabajó en el procesamiento estadístico y análisis de la base de datos CVUy y en el ajuste y la mejora de este sistema, proceso que se espera profundizar durante 2010.

Con respecto a las actividades de cooperación y articulación institucional, se profundizaron los vínculos a nivel de instituciones internacionales; particularmente se destaca que la ANII presidió la primera Comisión Mixta



Temática donde se suscribieron cinco acuerdos con China en el área de Ciencia y Tecnología y un acuerdo con el instituto coreano de propiedad intelectual (KIPO).-

Asimismo en el año 2009 la Agencia ha actuado como articulador del proyecto para la creación del Centro Uruguayo de Propiedad Intelectual (CEUPI), y como organismo ejecutor del proyecto de Auditoría Nacional en Propiedad Intelectual.

Por otra parte, la ANII continuó con el seguimiento de la ejecución del Programa INNOVA URUGUAY cumpliendo con todas las actividades que posibilitan la solicitud de liberación de los fondos correspondientes al segundo tramo del programa.

Es de destacar el importante rol que cumple la ANII en diferentes instancias de administración de fondos de terceros como es el caso del convenio con DINAPYME donde se da una sinergia de presentación de empresas que dan sus primeros pasos en mejora de gestión en el marco del Programa CARPE. Se busca que estas empresas aumenten de esta forma sus capacidades de innovación tanto en organización, comercialización como en el desarrollo de nuevos productos o procesos.

Asimismo se logra la firma de un convenio que administrará la ANII para el BID en el sector de Bienes Públicos Regionales que nuclea a nueve países de América Latina. Bajo esta misma modalidad durante 2009 se continúa brindando servicios de administración de fondos a otras instituciones nacionales vinculadas con el desarrollo de actividades de Ciencia, Tecnología e Innovación: Dirección Nacional de Industrias, DINAPYME, Dirección Nacional de Propiedad Industrial (MIEM) y Consejo de Derechos de Autor (MEC).

En lo que respecta a las actividades vinculadas con la comunicación institucional, se destaca la organización por segundo año consecutivo del Foro de Innovación de las Américas (FIA), evento que reunió a diferentes actores vinculados con la innovación, tanto empresariales, como gubernamentales y académicos. El FIA reunió un total de 760 personas procedentes de 13 países diferentes y sobre el mismo fueron realizadas 70 notas periodísticas en diferentes medios de comunicación.

Asimismo, cabe mencionar los auspicios brindados por la ANII a organizaciones, tanto públicas como privadas, para la realización de talleres y eventos en las más diversas áreas, apuntando a catalizar procesos de difusión de cuestiones vinculadas con la ciencia, la tecnología y la innovación. En el período se otorgó apoyo económico a 46 eventos.

En la misma línea se realizaron 3 Talleres con técnicos de Agencias de Desarrollo del interior del país, a los efectos de familiarizarlos con los instrumentos de la Agencia y colaborar a la promoción del desarrollo local a través de la gestión conjunta de proyectos.



En el período informado se desarrollaron actividades de capacitación en gestión de Ciencia, Tecnología e innovación, tanto del personal de la ANII como de instituciones del SNI. Entre las mismas, se destaca el curso de postgrado de “Especialista en Gestión de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación” dictado en Montevideo por docentes de la Universidad Nacional General Sarmiento (Argentina), y el Curso Internacional “Diseño y Evaluación de Políticas de Innovación en América Latina (DEIP) Evaluación de Impacto de los Programas de Ciencia, Tecnología e Innovación”, organizado conjuntamente con IDRC y UNU-MERIT que tuvo como principal objetivo fortalecer las capacidades de evaluación ex-post de las Oficinas de Ciencia y Tecnología de países de América Latina y el Caribe.

En cuanto a los logros realizados en 2009 referentes al diseño de sistemas de información, se destaca la finalización del desarrollo del Sistema de Gestión de Proyectos de ANII y los avances en el desarrollo de un Datawarehouse que impactará muy positivamente en el análisis de la información interna de la Agencia. También se incorporaron herramientas para la Evaluación Online de Proyectos y se adaptó el Gestor Documental a las necesidades del proceso de Certificación del Sistema de Gestión de Calidad de la ANII.

Asimismo se seleccionó el proveedor que brindará la solución de software que permitirá establecer el Registro Único de Beneficiarios y Actividades asociadas a los Programas de Apoyo a la Mejora de la Competitividad. Este desarrollo es financiado por la ANII y cuenta con seguimiento técnico directo a fin de cumplir la meta de tenerlo operativo en febrero de 2010.

Se realizaron las auditorías de los fondos gestionados por la institución, tanto los provenientes de préstamos y donaciones internacionales como los fondos propios. Es de destacar que se obtuvieron Informes de dictamen con reconocimiento del cumplimiento de buenas prácticas contables por parte de las auditorías externas realizadas (KPMG, AIN, BID y BM) así como por parte del Tribunal de Cuentas.

Se recibieron seis misiones de seguimiento de organismos internacionales proveedores de fondos. En particular, para el caso del BID durante el primer semestre se presentó y fue aprobado el informe sobre el cumplimiento de las condiciones previas a la ejecución del contrato de préstamo. Paralelamente, se implementaron los procedimientos para dejar operativo el Sistema de Compras y quedaron definidos a nivel del Sistema Contable los informes internos y externos a reportar.

## EJECUCIÓN FINANCIERA

La ejecución total estimada asciende a más de U\$S 18.500.000, los números finales se tendrán en el mes de febrero con los estados contables de la ANII debidamente auditados (se estima que la cifra será cercana a los U\$S 20 millones). En el cuadro adjunto se incluye un comparativo entre el nivel de ejecución estimado en el POA 2009 y la ejecución real de cada uno de los programas e instrumentos.

En el Componente 1 se muestra la importante inversión realizada en el Portal TIMBÓ donde se reflejan pagos de más de dos millones de dólares en tal concepto, correspondientes al pago de contratos suscritos en 2008 que fueron efectuados al comienzo del año y la renovación de los mismos, conjuntamente con la suscripción de nuevos compromisos por productos editoriales complementarios.

La menor ejecución en Aumento de Capital Humano Avanzado resultó del mayor tiempo insumido en el cierre de las diversas convocatorias dada la importante demanda que se presentó en los instrumentos, sistema nacional de becas y movilidad, sistema nacional de investigadores. Asimismo no se llegó a desembolsar el total previsto en los programas de educación técnico-terciarios prioritarios debido a atrasos en la firma de los contratos; en el momento estos proyectos se vienen ejecutando con normalidad. Es de destacar que estas demoras son ajenas a la dinámica de la ANII y se deben a tiempos de las instituciones con las que se suscriben los contratos.

Otra menor ejecución se dio a nivel de Promoción de la innovación y articulación público privado en el sector productivo. Esta menor demanda en relación a la esperada que se vino dando condujo como se comentó a un proceso de rediseño de los instrumentos de los programas de empresas el que ha dado sus frutos en cuanto a demanda ingresada en el segundo semestre y que se traducirá en un mayor monto de ejecución en el próximo año. Otro aspecto que justifica la menor ejecución que el componente de Alianzas de Innovación requirió un fuerte esfuerzo de coordinación que culminó con un llamado en el segundo semestre que al cierre de este informe, aunque exitoso en relación a la demanda presentada, aun se encuentra en etapa de evaluación. En el caso de redes tecnológicas sectoriales la apertura se postergó para el año 2010.

En servicios científicos tecnológicos la ejecución menor es debida a la adquisición de equipos y la decisión de pagar directamente al proveedor en lugar de pagar al proyecto para evitar un monto de recursos sin ejecutar hasta la llegada del bien.

En el capítulo de cooperación internacional y administración de fondos de terceros la ejecución de los fondos de terceros fue menor dado que no se comenzó a administrar un programa del BID de Bienes públicos regionales que aún está siendo coordinado dada la cantidad de países de América del Sur que intervienen en el mismo. El proyecto se prevé será firmado en el mes de febrero de 2010.

En los montos de contrapartida para convenios de Cooperación Internacional la diferencia se debe al menor gasto que insumió el Foro de Innovación de las Américas en U\$S 131.000 menos a lo previsto y a que aún no se ha llevado a cabo la cooperación técnica con Israel que estaba pautada en U\$S 200.000.-

En la administración de fondos del programa INNOVA la menor ejecución se debe al componente clusterización que no se ha comenzado a ejecutar.

**EJECUCIÓN ESTIMADA AÑO 2009 Y COMPARACIÓN  
CON EJECUCIÓN PREVISTA**

**Montos en dólares americanos**

COMPONENTES	SUBCOMPONENTES	Ejecución prevista en el POA	Ejecución ESTIMADA ANUAL
I APOYO A LAS POLÍTICAS DE CTI Y FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	1.1 Apoyo a las políticas de CTI y fortalecimiento institucional	1.286.000	660.671
	1.4 Acceso universal a bases bibliográficas internacionales y de patentes	1.300.000	2.885.856
TOTAL COMPONENTE I		2.586.000	3.546.527
II FORTALECIMIENTO Y ORIENTACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN	2.1 Promover la Excelencia en la Investigación de C+T	2.733.000	1.403.388
	2.2 Aumento de Capital Humano Avanzado	7.513.000	5.918.816
	2.3 Apoyo a Programas y Proyectos de Popularización de la Ciencia, Tecnología e Innovación	280.000	400.427
	2.4 Evaluaciones y Otros Costos Operativos	150.000	17.513
TOTAL COMPONENTE II		10.676.000	7.740.144
III PROMO CIÓN DE LA INNOVACIÓN Y ARTICULACIÓN PÚBLICO PRIVADO EN EL SECTOR PRODUCTIVO	3.1 Apoyo a la Innovación Empresarial	2.430.000	600.985
	3.2 Desarrollo de Alianzas de Innovación y Redes Tec. Sectoriales	2.560.000	41.160
	3.3 Generación y Fortalecimiento de Ss Científicos Tecnológicos	1.170.000	334.617
	3.4 Evaluación y Otros Costos Operativos	120.000	31.268
TOTAL COMPONENTE III		6.280.000	1.008.030
IV COOPERACIÓN INTERNACIONAL Y ADMINISTRACIÓN DE FONDOS DE TERCEROS	4.2- Administración de fondos de terceros	548.000	198.109
	4.3- Contrapartida para Asociaciones y Convenios de Cooperación Internacional	866.000	381.738
	4.4- Administración de Fondos de Programa INNOVA - URUGUAY	5.080.000	4.042.593
TOTAL COMPONENTE IV		6.494.000	4.622.440
V COSTOS OPERATIVOS ANII	Sueldos y honorarios	1.100.000	1.174.912
	Costos operativos ANII	480.000	561.729
TOTAL COMPONENTE V		1.580.000	1.736.641
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>27.616.000</b>	<b>18.653.782</b>