



Plan Operativo Anual 2010

Versión 04/02/2010

Contenido

RESUMEN EJECUTIVO	4
Componente 1. Componente Institucional.....	10
1.1 INFRAESTRUCTURA.....	10
1.2 SISTEMAS DE INFORMACIÓN	10
1.2.1 Infraestructura tecnológica.....	10
1.2.2 Portal de publicaciones electrónicas y articulación de políticas editoriales	11
1.2.3 Mejora de la accesibilidad y calidad de datos para la herramienta del CV-Uy	11
1.2.4 Sistema de Gestión (Proyectos y documental) - Datawarehouse.....	11
1.2.5 Ajuste de los Sistemas de Información para dar cumplimiento a la Ley 18.331 y Decreto 414-009	12
1.2.6 Sistema de Gestión Documental	12
1.2.7 Registro único de beneficiarios (RUB-RAP).....	12
1.2.8 Desarrollos para mantenimiento y creación de nuevos instrumentos	12
1.3 COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL	13
1.3.1 Apoyo a las Políticas de CTI y Fortalecimiento Institucional	13
1.3.2 Comunicación de los Instrumentos	14
1.3.3 Fortalecimiento de las capacidades y el involucramiento de los comunicadores en temas de Investigación e Innovación	15
1.3.4 Comunicación Interna	15
1.4 GESTIÓN DE CALIDAD	16
1.5 MONITOREO Y EVALUACIÓN.....	16
1.6 PROMOCIÓN DE INSTRUMENTOS Y VINCULACIÓN CON EL SNI.....	18
Componente 2. Diseño y Gestión de Programas e Instrumentos: Fortalecimiento y Orientación de la Investigación	20
SUBCOMPONENTE 2.1 PROMOCIÓN DE LA EXCELENCIA EN INVESTIGACIÓN DE CYT.....	20
2.1.1 Proyectos de Investigación Fundamental – Fondo “Profesor Clemente Estable”	20
2.1.2 Proyectos de Investigación Aplicada – Fondo “Profesora María Viñas”	20
2.1.3 Fondos Sectoriales (Innovagro, Energía, Medio Ambiente, Salud e Interés Estratégico)	21
2.1.4 Proyectos de Impacto social.....	22
SUBCOMPONENTE 2.2. AUMENTO DEL CAPITAL HUMANO AVANZADO	23
2.2.1 Sistema Nacional de Becas y Movilidad (SNB)	23
2.2.2 Vinculación con Científicos y Tecnólogos Residentes en el Exterior	24
2.2.3 Sistema Nacional de Investigadores (SNI)	24
2.2.4 Apoyo a los Programas de Postgrado Nacionales.....	25
2.2.5 Fortalecimiento de los Programas de Educación Técnico - Terciarios Prioritarios.....	25
SUBCOMPONENTE 2.3. APOYO A PROGRAMAS Y PROYECTOS DE POPULARIZACIÓN DE LA CIENCIA, LA TECNOLOGÍA Y LA INNOVACIÓN	26
SUBCOMPONENTE 2.4. COSTOS DE EVALUACIÓN Y DE APERTURA DE CONVOCATORIAS	26
Componente 3. Diseño y Gestión de Programas e Instrumentos: Promoción de la Innovación y de la Articulación público-privada	28

SUBCOMPONENTE 3.1. APOYO A LA INNOVACIÓN EMPRESARIAL	28
3.1.1 Proyectos de innovación de amplia cobertura y alto impacto.....	28
3.1.2 Apoyo a Emprendedores Innovadores	29
3.1.3 Apoyo a Incubadoras e Interfases	29
3.1.4 Créditos a empresas	30
SUBCOMPONENTE 3.2. DESARROLLO DE ALIANZAS DE INNOVACIÓN Y REDES TECNOLÓGICAS	
SECTORIALES	30
3.2.1 Alianzas de Innovación.....	31
3.2.2 Desarrollo de Redes Tecnológicas Sectoriales	31
3.2.3 Fondos Sectoriales	32
3.2.4 Otros Programas de Innovación Sectorial y Regional	32
SUBCOMPONENTE 3.3. GENERACIÓN Y FORTALECIMIENTO DE SERVICIOS CIENTÍFICO-TECNOLÓGICOS	33
SUBCOMPONENTE 3.4. COSTOS DE EVALUACIÓN Y DE APERTURA DE CONVOCATORIAS	34
Componente 4: Articulación y Coordinación en la Creación del Conocimiento.....	35
SUBCOMPONENTE 4.1. PORTAL TIMBÓ - ACCESO UNIVERSAL A BASES BIBLIOGRÁFICAS INTERNACIONALES Y DE PATENTES	35
SUBCOMPONENTE 4.2. ADMINISTRACIÓN DE FONDOS DE TERCEROS	36
4.2.1 Convenio DNI - ANII	36
4.2.2 Convenio DINAPYME - ANII	36
4.2.3 Convenio Ministerio de Industrias, Energía y Minería – Dirección Nacional de Propiedad Industrial - ANII.....	36
4.2.4 Bienes Públicos Regionales	37
SUBCOMPONENTE 4.3. ARTICULACIÓN DEL CONOCIMIENTO	37
4.3.1 Administración de Fondos de Programa Innova Uruguay.....	37
4.3.2 Programa Regional de Emprendedorismo e Innovación en Ingenierías	38
4.3.3 Programa STIC y MATH AMSUD	39
4.3.4 Programa AMSUD-PASTEUR.....	39
4.3.5 ANII Organismo Gestor IBEROEKA.....	40
4.3.6 Articulación de la cooperación en la región.....	40
4.3.7 Vinculación institucional “extra regional”.....	40
4.3.8 Vinculación con científicos radicados en el exterior.	41
SUBCOMPONENTE 4.4 ARTICULACIÓN EN PROPIEDAD INTELECTUAL	41
4.4.1 Auditoría Nacional en Propiedad Intelectual	42
4.4.2 Centro Uruguayo de Propiedad Intelectual - CEUPI.....	42
4.4.3 Difusión y Capacitación en PI	43
4.4.4 Acuerdos en PI.....	43
Componente 5: Generación de Indicadores y Estudios sobre Ciencia, Tecnología e Innovación.....	45
Componente 6: Costos Operativos.....	47
SUBCOMPONENTE 6.1 GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS	47
SUBCOMPONENTE 6.2 OTROS COSTOS OPERATIVOS	47
ANEXO I. Cronograma de Ejecución de Instrumentos	48
ANEXO II. Presupuesto por línea de financiamiento.....	50
ANEXO III. Análisis de Riesgos del POA	53

RESUMEN EJECUTIVO

En 2010 se prevé una ejecución total de USD 27.220.900, que se compone de la ejecución de fondos comprometidos en el período 2008-2009 y de la ejecución de lo que será comprometido en actividades correspondientes al 2010.

La ANII en el Sistema:

El Componente de Fortalecimiento del Sistema Nacional de Innovación (SNI), agrupa un conjunto de actividades que afectan a la ANII y su interacción con el mismo. Abarca diversos aspectos, entre ellos aquellos vinculados a la difusión y promoción de la cultura científica y tecnológica. Esto se basa en el entendido que es la sociedad la que realiza el esfuerzo para financiar las actividades en Ciencia, Tecnología e Innovación (CTI), y por lo tanto corresponde se le informe sobre el destino y uso de los fondos. Una sociedad informada reconocerá la importancia de continuar apoyando la transición hacia una economía de la innovación y estará mejor preparada para aprovechar las nuevas oportunidades que ésta proporciona, así como, posibles problemas asociados a los cambios de paradigma.

Entre las actividades previstas para 2010 se espera realizar una campaña masiva de comunicación para sensibilizar sobre la cultura innovadora, acompañada del fortalecimiento de las capacidades de comunicación de actividades científico-tecnológicas y el involucramiento de los comunicadores en temas de CTI. También se promoverá el uso intensivo del Portal Timbó para el acceso a publicaciones científicas como insumo de las actividades de investigación y gestión.

Adicionalmente, se enfatizará en la promoción de los instrumentos profundizando la articulación con otros actores del sistema para potenciar las capacidades de innovación, especialmente en lo que refiere a los procesos de descentralización, articulando con distintos programas existentes a nivel nacional.

A los efectos de continuar profundizando en la relación entre la ANII y el SNI, se trabajará para mejorar la interconexión del Sistema Nacional de Investigadores y del Sistema Nacional de Becas con el sistema académico usando el potencial de la red CLARA. Se hará disponible el CV-Uy a todas las instituciones interesadas de modo que puedan obtener información para la gestión de sus investigadores registrados. También se optimizará la eficiencia de los sistemas para facilitar la carga de información y contar con interfaces de ingreso más amigables, particularmente en lo relacionado al CV-Uy donde se hará un rediseño del sistema incorporando las observaciones y recomendaciones realizadas por los investigadores y colaboradores.

En lo relativo a los sistemas de apoyo a la toma de decisión -atendiendo al proceso de mejora continua que maneja la institución- se dará continuidad a las políticas adoptadas en el 2009 para aumentar la interacción con los clientes externos y generar insumos de gestión estratégica y operativa. Se finalizará el desarrollo del Registro Único de Beneficiarios (RUB) y del Registro de Actividades de Apoyo a la Competitividad (RAP) diseñados por la UNASEP para intercambiar información entre los organismos de financiamiento sobre los subsidios otorgados y los resultados obtenidos. Dado que los sistemas hacen uso intensivo de Internet, se evidencia la necesidad de mejorar la conectividad y eficiencia incorporando a los contratos actuales con proveedores estratégicos de hosting, requerimientos para mejora en la calidad (más ancho de banda, más seguridad, estabilidad, flexibilidad operativa, etc.).

Los Instrumentos y Programas para la Innovación y la Investigación:

En cuanto a los instrumentos y programas, se continúa con el abanico de instrumentos dirigidos a la innovación en la empresa, proponiendo complementarlo con una nueva modalidad de crédito.

Adicionalmente se plantea un nuevo instrumento que busca fortalecer las interfaces que hacen posible que individuos y empresas puedan alcanzar mejores niveles de innovación, apuntando a habilitar capacidades no existentes o no creadas por la economía por sí solas. Se realizan asimismo convocatorias dirigidas a la consolidación de las capacidades nacionales de I+D+i, que ya fueron realizadas en el período 2008-2009. Estas últimas presentan versiones mejoradas a partir de lecciones aprendidas. Por último se plantea continuar con los programas dirigidos al fomento de la capacidad de articulación y de asociaciones público-privadas para la mejora de la competitividad.

Se continuará la ejecución de los proyectos de Investigación presentados a la convocatoria 2008 – 2009 del Fondo “Profesor Clemente Estable” y de los Proyectos presentados al nuevo fondo de investigación aplicada “Profesora María Viñas”.

Se finalizará el proceso de selección de proyectos de los Fondos Sectoriales de Energía, Agro Industrial, y Salud, convocados en 2009, y se hará un nuevo llamado 2010 en las mismas áreas adicionándose además las de Medio Ambiente (en el marco del convenio suscrito con OSE), e Interés Estratégico (a suscribir con el Ministerio de Defensa Nacional). Con estos instrumentos se busca invertir en la consolidación y el direccionamiento de las capacidades de investigación y desarrollo en las áreas consideradas como prioritarias por parte del Gabinete Ministerial de la Innovación. Los fondos sectoriales se ejecutarán en sus dos modalidades: proyectos dirigidos a grupos de investigación y proyectos de innovación dirigidos a empresas.

En 2010 se realizará un nuevo llamado a Proyectos de Impacto Social, buscando invertir en el desarrollo de investigaciones que se planteen como objetivo la resolución de problemas cuya solución presenta alto grado de impacto social. Se busca promover que problemáticas nacionales sean reconocidas e incluidas para su resolución en las agendas de investigación de nuestra comunidad académica. Esta convocatoria atenderá también el instrumento “Soluciones innovadoras para la inclusión de personas con discapacidad”.

Para el objetivo de aumentar el stock de capital humano del Uruguay para la innovación, se trabajará en pos de cumplir con la meta planteada para 2010 que refería a que el Sistema Nacional de Becas tuviera en formación a 450 becarios, de los cuales, 150 estarán destinados a la investigación fundamental y 300 a las áreas estratégicas. Por ende, se convocará a Becas de Posgrados Nacionales en Áreas Estratégicas y en Investigación Fundamental, y a Becas de Iniciación en la investigación. También se propone el desarrollo de un nuevo instrumento que financiará la realización de estudios de doctorado en el exterior, sin restricción de área de estudio, a través de la modalidad de créditos sin intereses y a largo plazo.

A los efectos de la actualización de los investigadores, se continuará con las Becas de Movilidad Tipo Capacitación en Áreas Estratégicas. Asimismo, en aquellos casos donde ya existen convenios, se convocará a Becas de Cooperación Internacional (incluye entre otros los programas de STIC y MATH AMSUD).

A efectos de fortalecer los vínculos con las capacidades en el exterior se mantendrá –bajo la modalidad de ventanilla abierta- el llamado a Vinculación con Científicos y Tecnólogos Residentes en el Exterior.

Se continuará consolidando el Sistema Nacional de Investigadores, cuyos objetivos son los de fortalecer y expandir la comunidad científica nacional, acompañado de la tarea de categorizar y evaluar periódicamente a todos los investigadores, estableciendo un sistema de incentivos económicos. Se estima que producto de la convocatoria 2009, el Sistema tenga un ingreso neto de 300 investigadores financiados. En 2010 se prevé realizar un nuevo llamado en este subcomponente.

Dada la excelente recepción que tuvo el instrumento de Apoyo a los Programas de Postgrado Nacionales, en 2010 se realizará una nueva convocatoria para el apoyo a la creación y fortalecimiento de postgrados en áreas estratégicas, particularmente la de energía.

Otro instrumento exitoso para el que se plantea realizar una nueva convocatoria en 2010, es la Creación y Fortalecimiento de Programas de Educación Técnico-Terciarios No Universitarios en Áreas Estratégicas. Este instrumento tiene como objetivo incrementar la formación de técnicos en áreas consideradas de alta prioridad para el sector productivo.

Se continuará con el apoyo a Programas y Proyectos de Popularización de CTI financiando propuestas que se planteen como objetivo principal la divulgación y popularización de las mismas. La ANII buscará socios, tanto a nivel público como privado, para cofinanciarlos. Adicionalmente, se propone apoyar proyectos de popularización que abarquen una sola temática, de modo de poder alcanzar mejores resultados en la concientización en la sociedad. Los fondos a ser asignados, así como las temáticas a abordar en cada oportunidad resultarán de un proceso de diálogo con los representantes de los Fondos Sectoriales manejados por la Agencia.

Respecto al Apoyo a la Innovación Empresarial, se mantendrán los instrumentos para el co-financiamiento no reembolsable de proyectos de innovación que mejoren la competitividad, productividad y rentabilidad de las empresas: Innovación de Amplia Cobertura Mayor y Menor, Innovación de Alto Impacto, Prototipos de Potencial Innovador y Certificación para Mercados de Exportación. Este Subcomponente continuará operando en 2010 en régimen de ventanilla abierta.

Se mantendrán los Apoyos a Emprendedores Innovadores, para fomentar el desarrollo de nuevas empresas que planteen la introducción en el mercado de nuevos productos y/o servicios, que presentan modificaciones o variantes innovadoras, en relación a lo ya existente. Este instrumento actúa como capital semilla e implica altos riesgos, sin embargo, es una modalidad moderna de apoyo a la innovación, que podrá potenciarse con distintos tipos de experiencias existentes a nivel nacional. Un cambio respecto a 2009 es que en 2010 se ha previsto que este instrumento opere en régimen de ventanilla abierta.

Un nuevo instrumento a diseñar e implementar es el de Apoyo a Incubadoras e Interfaces. El mismo estará dirigido al apoyo y fortalecimiento de incubadoras y brokers tecnológicos, entre otros, los cuales deberán operar en el sentido de impulsar nuevas empresas. Las instituciones y organizaciones que resulten beneficiadas se espera que colaboren en aumentar o mejorar la calidad de la demanda que se recibe en los distintos programas dirigidos al fomento de la innovación empresarial (ej: instituciones patrocinadoras).

Siguiendo con los nuevos instrumentos, a inicios del 2010 se comenzará con el estudio de factibilidad de un nuevo programa -el cual implica la negociación de un nuevo préstamo- dirigido al otorgamiento de Créditos a Empresas para proyectos de innovación. Para la puesta en marcha la Agencia deberá firmar convenios subsidiarios con agentes financieros de plaza.

Se realizará un nuevo llamado a Alianzas para la Innovación para continuar con el fomento de la transferencia y absorción de nuevas tecnologías e innovación en el sector productivo. Se propone en 2010 que este instrumento opere en régimen de ventanilla abierta.

En relación al fomento de Redes Tecnológicas Sectoriales se plantea trabajar articuladamente en diversas acciones que colaboren en el proceso de evaluación de impacto y desarrollo de contenidos de aplicación al Plan Ceibal. La modalidad incluirá financiamiento de proyectos de I+D+ i que requieran de la actividad en red de diversos actores.

En 2010 se hará un nuevo llamado a proyectos de Generación y Fortalecimiento de Servicios Científico-Tecnológicos. Este instrumento es parte de la estrategia de articulación dirigida especialmente a la mejora de la competitividad del sector empresarial y a la mejora de la calidad de vida de los ciudadanos en general. Los nuevos servicios científicos y tecnológicos deberán ser de relevancia para el sector productivo y/o para la sociedad en general, involucrando la participación de grupos de investigación.



La Agencia al servicio de la articulación:

En relación a la articulación y coordinación con otros actores, se ha avanzado en varias modalidades, entre ellas la de administración de fondos de terceros. En esta modalidad se continuara con los Convenios suscritos con la Dirección Nacional de Industrias (MIEM), para la implementación del Programa de Desarrollo de Proveedores, y con la Dirección Nacional de Pequeñas y Medianas Empresas (MIEM) para el Programa CARPE y el de Consorcios de Exportación. En coordinación con la Dirección de Propiedad Industrial se ejecutará a partir de febrero un Programa de Bienes Públicos Regionales (financiamiento del BID) y se suscribirán con la misma Dirección otros convenios en otras áreas vinculadas a la temática de CTI.

En su función de articuladora y promotora, la Agencia continuará con la ejecución del Programa Innova Uruguay en sus cinco componentes apoyando el aumento de las capacidades de innovación en el Instituto Pasteur, el Parque Científico-Tecnológico de Pando, el Centro de Ensayos de Software y la incorporación de capacidades de I+D+i en diversos Clusters.

También se continuará coordinando y financiando la participación de las Facultades de Ingeniería de las Universidades pública y privadas en el Programa Regional Estratégico de Emprendedorismo en Ingeniería, conjuntamente con Argentina, Brasil y Chile.

En el 2010 se seguirá apoyando al Programa AMSUD – PASTEUR, particularmente a las instituciones nacionales que participan del mismo, y se incrementaran las acciones en el marco del Programa IBEROEKA, para el cual la Agencia ha sido designada como organismo gestor. A su vez se propone la concreción de diversas actividades tendientes a incrementar el vínculo con las Agencias e Instituciones análogas en la región.

En lo que refiere a Propiedad Intelectual, se proyecta culminar la Auditoría Nacional de Propiedad Intelectual iniciada en 2009 y continuar la colaboración para la creación del Centro Uruguayo de Propiedad Intelectual. Asimismo se continuará apoyando actividades de vinculación con organismos nacionales (DNPI, CDA, UDELAR, etc.) e internacionales relacionados con la temática (OMPI y KIPO).

Indicadores y Estudios sobre CTI:

En el 2010 se continuará con el proceso de contribuir al conocimiento del SNI y apoyar los procesos de planificación estratégica y toma de decisiones en políticas de CTI. Este rol se implementa con el diseño, relevamiento, procesamiento, análisis y difusión de un conjunto de indicadores y estudios.

Se realizarán las siguientes encuestas: Encuesta de Actividades de Innovación en la Industria (2007-2009), Encuesta de Actividades de Innovación en Servicios (2007-2009) y Encuesta de Actividades de Innovación Agropecuaria. También se relevará la Inversión en Actividades de CyT a nivel nacional, a los efectos de medir indicadores de insumo que midan los recursos de los que dispone el sistema científico-tecnológico nacional. Para conocer la percepción pública sobre aspectos vinculados a CTI y la profesión científica se realizará una encuestas tanto en la población en general como en los jóvenes.

A continuación se presenta un cuadro con el costeo de la totalidad de las actividades antes mencionadas.

Componente	Arrastre 2009	Comprometer en 2010	Nuevos fondos a ejecutar 2010	Total 2010
Componente 1. Fortalecimiento Institucional				
	302.200	1.361.200	1.361.200	1.663.400
1.1 Infraestructura	292.000	55.000	55.000	347.000
1.2 Sistemas de Información		425.000	425.000	425.000
1.3 Comunicación Institucional	10.200	380.000	380.000	390.200
1.4 Gestión Calidad		10.000	10.000	10.000
1.5 Monitoreo y Evaluación		206.000	206.000	206.000
1.6 Promoc. Instrumentos y vinculación con SNI		75.000	75.000	75.000
1.7 Capacitación en Gestión de CTI		210.200	210.200	210.200
Componente 2. Fortalecimiento y Orientación de la Investigación				
	9.715.500	12.680.000	1.485.000	11.200.500
2.1 Promoción Excelencia en Investigac. CYT	750.000	7.360.000	925.000	1.675.000
2.1.1 Fondo Clemente Estable	500.000	1.705.000	500.000	1.000.000
2.1.2 Fondo María Viñas	0	1.255.000	300.000	300.000
2.1.3 Fondos Sectoriales	0	3.900.000	0	0
2.1.4 Impacto Social	250.000	500.000	125.000	375.000
2.2. Capital Humano	8.785.500	4.820.000	285.000	9.070.500
2.2.1 Sistema Nacional de Becas	2.120.000	3.080.000	200.000	2.320.000
2.2.2 Vinculación con CyT en el Exterior	25.000	120.000	85.000	110.000
2.2.3 Sistema Nacional de Investigadores	5.000.000	1.620.000	0	5.000.000
2.2.4 Programas de Postgrado Nacionales	640.500	0	0	640.500
2.2.5 Programas Técnico Terciarios no Univ.	1.000.000	0	0	1.000.000
2.3 Popularización de CyT	180.000	300.000	75.000	255.000
2.4 Evaluación Proyectos	0	200.000	200.000	200.000
Componente 3. Promoción de Innovación y articulación Público-Privada				
	6.708.000	13.178.000	2.848.000	9.556.000
3.1 Innovación Empresarial	4.687.000	7.235.000	1.533.000	6.220.000
3.1.1 Innovación de Amplia Cobertura y Alto Impacto	4.530.000	6.500.000	1.090.000	5.620.000
3.1.2 Emprendedores	157.000	555.000	293.000	450.000
3.1.3 Incubadoras e Interfases	0	180.000	150.000	150.000
3.1.4 Créditos a Empresas	0	0	0	0
3.2 Alianzas de Innovación y Redes Tecnológicas Sectoriales	14.000	3.190.000	1.115.000	1.129.000

Componente	Arrastre 2009	Comprometer en 2010	Nuevos fondos a ejecutar 2010	Total 2010
3.2.1 Alianzas de Innovación	0	1.700.000	700.000	700.000
3.2.2 Redes Tecnológicas Sectoriales	0	700.000	0	0
3.2.3 Fondos Sectoriales	0	750.000	375.000	375.000
3.2.4 Otros Programas de Vinculación	14.000	40.000	40.000	54.000
3.3 Servicios Científico Tecnológicos	1.987.000	2.513.000	0	1.987.000
3.4 Evaluación Proyectos y Programas	20.000	240.000	200.000	220.000
Componente 4. Articulación del Conocimiento				
	320.000	2.104.000	2.104.000	2.424.000
4.1 Portal Timbó - Acceso Universal a Bases Bibliográficas Internacionales y de Patentes	0	1.920.000	1.920.000	1.920.000
4.2 Administración Fondos de terceros	0	0	0	0
4.3 Articulación del Conocimiento	300.000	84.000	84.000	384.000
4.3.1 Administración de Fondos de Programa Innova Uruguay	0	0	0	0
4.3.2 Programa Regional de Emprendedorismo e Innovación en Ingenierías	50.000	0	0	50.000
4.3.3 Programa STIC y MATH AMSUD	0	3.000	3.000	3.000
4.3.4 Programa AMSUD-PASTEUR	0	28.000	28.000	28.000
4.3.5 ANII Organismo Gestor Iberoeka	0	8.000	8.000	8.000
4.3.6 Articulación Cooperación en la Región	0	20.000	20.000	20.000
4.3.7 Vinculación Institucional "Extra Regional"	250.000	15.000	15.000	265.000
4.3.8 Vinculación con la Diáspora	0	10.000	10.000	10.000
4.4 Articulación en Propiedad Intelectual	20.000	100.000	100.000	120.000
4.4.1 Auditoría en PI	20.000	20.000	20.000	40.000
4.4.2 CEUPI	0	60.000	60.000	60.000
4.4.3 Difusión y capacitación en PI	0	10.000	10.000	10.000
4.4.4 Acuerdos en PI	0	10.000	10.000	10.000
Componente 5. Generación de indicadores y estudios sobre CTI				
	0	307.000	307.000	307.000
5. Generación de indicadores y estudios en CTI	0	307.000	307.000	307.000
Componente 6. Costos Operativos.				
	0	2.070.000	2.070.000	2.070.000
6.1 RR HH	0	1.520.000	1.520.000	1.520.000
6.2 Otros Costos Operativos	0	550.000	550.000	550.000
TOTAL POA	17.045.700	31.700.200	10.175.200	27.220.900

Componente 1. Componente Institucional

1.1 Infraestructura

Sobre fines del año 2008, una vez terminadas las obras de acondicionamiento de las oficinas de Rincón 528 Piso 2, sede actual de la Agencia, se evidenció la necesidad de ampliar el área destinada a salas de reuniones y áreas de trabajo en general. El aumento en el nivel de la operativa de la Agencia, trajo aparejado la necesidad de contratar más personal para la atención de los beneficiarios y a su vez disponer de más salas de reuniones para recibirlos en forma adecuada. También quedó en evidencia la cantidad de personas externas a la Agencia que vienen por diferentes motivos y necesitan un lugar para trabajar, como los Directores, el personal de los organismos financiadores, los organismos de contralor del estado, los auditores externos, los integrantes de los comités, los evaluadores.

Es por ello que se inició la remodelación del edificio contiguo, Rincón 518 Piso 2, en acuerdo con la CND. La naturaleza de esta obra será similar a la ya realizada y permitirá a la ANII duplicar el espacio del que dispone actualmente. Cabe aclarar que la parte correspondiente a la obra de albañilería y costos eléctricos de esta inversión (aproximadamente 90%), será descontada en años sucesivos de los alquileres de las oficinas que la ANII debe pagar a la CND.

El costo total de la obra en relación a la cifra presupuestada en el POA 2009 sufrió modificaciones debidas a cambios en algunos requerimientos realizados por la CND, surgimiento de algunos imprevistos originados por la antigüedad de la construcción y el estado de abandono en que estaba y a la caída del valor del dólar.

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2008-2009	292.000
A Comprometer 2010	55.000
A Ejecutar 2010	347.000

1.2 Sistemas de Información

1.2.1 Infraestructura tecnológica

El crecimiento sostenido de las operaciones de la ANII requiere un crecimiento de la infraestructura tecnológica que soporte adecuadamente el mismo. Es necesario considerar las posibles adquisiciones asociadas a nuevos requerimientos de la organización (como ser por incorporación de personal, necesidad de nuevos servicios, etc.), así como la previsión de un plan de mantenimiento y recambio tecnológico (definiendo criterios de obsolescencia), y una mejora para las prestaciones de los servicios y equipamiento existentes (por ejemplo: la migración de la aplicación CVuy a la red CLARA del SECIU).

Esto incluye el equipamiento informático en general (computadoras personales, laptops, proyectores, switches y equipamiento de red), servidores de datos (hardware con prestaciones de calidad y robustez), licenciamiento de software (utilitarios de oficina, software específico, antivirus y seguridad), así como los contratos y servicios de mantenimiento con los diferentes proveedores con los que trabajamos.

Dentro de lo que se refiere a mejora, se incluye una ampliación y diversificación de los servicios de hosting externo; Así como los acuerdos necesarios para la incorporación a este servicio, de los servidores que

soportan los sistemas: Sistema de Gestión, (proyectos y documental) y Datawarehouse, que actualmente residen en ANII.

La contratación de un servicio de bóveda externa, tal como sugiere la última auditoría de calidad, y la mejora en la capacidad y calidad de comunicación y conexión (conexión fibra o punto a punto) con los servicios (correo corporativo y aplicaciones), serán tenidos en cuenta como puntos de mejora para el 2010.

1.2.2 Portal de publicaciones electrónicas y articulación de políticas editoriales

Algunos puntos pendientes del 2009 implican continuar estudiando la factibilidad técnica y económica de brindar mejoras en las capacidades de acceso de los distintos usuarios (investigadores acreditados), atendiendo a las exigencias contractuales suscritas con las editoriales. Se continuará en la línea de mejorar las capacidades de búsqueda proporcionadas por el portal, así como de la calidad de sus reportes, particularmente en la inclusión de desarrollos de indicadores y sistemas de apoyo a la toma de decisión para potenciar los mecanismos de negociación con las editoriales. También se incluirá un metabuscador en el portal para centralizar las búsquedas entre todos los productos editoriales.

Se prevé viabilizar la implementación técnica que permita gestionar el acceso a las empresas a los contenidos del portal Timbó, con su correspondiente registro y reporte.

Como en el 2009 la publicación del Portal TIMBO se realizara a través la red CLARA, en el marco de un convenio firmado con la Universidad de la República y con el Servicio Central de Informática de la Universidad (SECIU). Esto requerirá un nivel igual o superior de servicio de mantenimiento y soporte, considerando que la ANII utilizara también la red CLARA para acceder a los recursos que allí se encuentren.

1.2.3 Mejora de la accesibilidad y calidad de datos para la herramienta del CV-Uy

El sistema de currículos en línea - CVUy, con un aproximado de 5000 usuarios, si bien se encuentra operativo y estable, posee aun aspectos a mejorar a implementar entre los cuales se destacan las capacidades de acceso externo solicitadas por diferentes instituciones, y la realización de un control de calidad de los registros ingresados, a los efectos de evaluar y asegurar la calidad de los datos.

1.2.4 Sistema de Gestión (Proyectos y documental) - Datawarehouse

El sistema del Datawarehouse comenzó su implementación en el 2009, si bien la primera etapa esta próxima a terminarse y quedar operativa, en esa línea de trabajo en el 2010 se planifica una segunda iteración donde se profundice con el diseño de modelos de análisis, la construcción de modelos multidimensionales, y el diseño de indicadores y su presentación en el portal web interno. Al mismo tiempo se procurará lograr diseños de reportes adecuados a los modelos que ANII proporciona actualmente a distintos organismos (como ser el BID, BM, UE, MEF, etc.).

En lo que refiere al Sistema de Gestión y Seguimiento de Proyectos, se continuará en este año con la incorporación de nuevas funcionalidades y componentes que asistan los procesos de negocio de las diferentes áreas (como ser la interacción con los sistemas orientados a Administración y Finanzas).

1.2.5 Ajuste de los Sistemas de Información para dar cumplimiento a la Ley 18.331 y Decreto 414-009

Las nuevas disposiciones de AGESIC respecto a las leyes de protección de datos y clasificación de la información, requieren que en el curso del 2010 de consultoría externa o bien de ajustes en los sistemas para dar cumplimiento a las mismas.

1.2.6 Sistema de Gestión Documental

En el marco de la implantación del sistema de Gestión de Calidad, la agencia incorporó un Gestor Documental en base a software libre, y con escasas modificaciones que para la instancia de certificación inicial fueron suficientes.

De modo de servir de apoyo para la mejora continua que el proceso de calidad requiere, se implementara una serie de nuevas funcionalidades que permitirán agilizar la gestión documental interna, simplificando los procesos de aprobación y revisión de la documentación, permitiendo a los colaboradores cumplir con los procedimientos preestablecidos. Se representaran los flujos de documentación de acuerdo a las definiciones que la ANII establezca.

1.2.7 Registro único de beneficiarios (RUB-RAP)

Actualmente la ANII se encuentra trabajando en conjunto con el MEF – UNASEP (Unidad de Apoyo al Sector Privado), en la realización de un Registro Único de Beneficiarios de Programas de Financiamiento Público. En el marco de este trabajo conjunto, la ANII se encarga de proveer el asesoramiento técnico y una herramienta de software que recoja los requerimientos especificados por la UNASEP.

1.2.8 Desarrollos para mantenimiento y creación de nuevos instrumentos

La instrumentación de las diferentes herramientas de la ANII, requiere usualmente del desarrollo de nuevos sistemas, así como de solicitudes de cambio asociadas a ellos.

En el caso de los desarrollos para 2010, que comprenden el mantenimiento y desarrollo de nuevos formularios, o de nuevas funcionalidades para el sistema de Evaluación Online de Proyectos, se ajustaran y mantendrán los acuerdos con proveedores de software, y en paralelo se estudiará la definición un proceso para la solicitud e implementación de nuevos desarrollos, así como la posible contratación de nuevos proveedores.

Se prevé una inversión similar a la del año anterior, orientada a generar los mecanismos para disminuir los costos futuros por este concepto.

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2008-2009	0
A Comprometer 2010	425.000
A Ejecutar 2010	425.000

1.3 Comunicación Institucional

El desafío es seguir construyendo durante 2010 la identidad corporativa de la ANII como “el gran paraguas” bajo el cual se cobija y se articula en Uruguay el conocimiento, la innovación y la investigación.

A continuación se presentan una descripción de los objetivos para el 2009:

Fortalecimiento Institucional y de la cultura innovadora

Se pretende acercar al ciudadano común los alcances de la tarea que hace la ANII en materia de articulación del conocimiento para el desarrollo de la innovación en nuestro país. El objetivo es trabajar para generar una cultura innovadora, fomentar el emprendedorismo y resaltar la importancia que tiene la generación de conocimiento para nuestro país.

Comunicación de los instrumentos

Se continuará realizando las acciones pertinentes para comunicar los instrumentos de la ANII a los públicos objetivos.

Fortalecimiento de las capacidades y el involucramiento de los comunicadores en temas de Investigación e Innovación

Se pretende lograr un mayor involucramiento de los periodistas en los temas abarcados por la ANII. Para ello se llevarán adelante tareas de capacitación en periodismo científico y en popularización de las CTI.

Comunicación Interna

Se desarrollará un intenso esfuerzo en lograr una comunicación interna efectiva que permita la participación de todos los miembros de la organización, instándoles a colaborar, a sugerir, a comentar. Se buscará contar a los colaboradores lo que la propia organización hace; lograr un clima de implicación e integración de las personas con la institución e incrementar la motivación y la productividad. Es necesario que la organización considere a la Comunicación Interna como una herramienta de gestión.

Portal Bibliográfico Timbó

Se realizará la gestión de los contenidos del Portal Web, la coordinación con el Comité Consultivo, la difusión del portal y se promoverán acciones para la capacitación de autores y editores de artículos científicos.

A continuación se presentan las actividades que se desarrollaran a lo largo de 2010.

1.3.1 Apoyo a las Políticas de CTI y Fortalecimiento Institucional

Las actividades que se prevé ejecutar en el marco del fortalecimiento de imagen institucional y divulgación de la ANII, del Sistema Nacional de Innovación e Investigación y de la difusión de los instrumentos previstos para el 2010 son las siguientes:

Campaña en medios masivos

Se realizará una campaña de publicidad en medios masivos con el fin de fomentar en nuestra sociedad una cultura innovadora, emprendedora y de valorizar y posicionar a los investigadores como actores claves en el desarrollo de nuestro país. Además esta campaña permitirá dar a conocer las líneas de acción de la Agencia destacando los logros que ya se han obtenido, poniendo el foco en los beneficiarios y en los resultados.



Premio a la Investigación e Innovación

La creación de este premio busca conocer y reconocer emprendimientos, proyectos innovadores, innovaciones y proyectos de investigación. Incentivar las iniciativas individuales como colectivas y contribuir al posicionamiento del Uruguay Innovador También, se implementará un premio a las iniciativas periodísticas en algunas de las áreas estratégicas de la ANII. Se premiará Empresas, investigadores, instituciones, emprendedores y comunicadores.

Auspicios

Se estima que en el 2010 tendremos una demanda similar a la del año anterior. Durante 2009 se apoyaron unas 50 solicitudes por un total de USD 100.000 aproximadamente.

En todos los casos que la ANII apoye se marcará la presencia de la ANII por medio de la inclusión de los logos o materiales de difusión y se solicitará a los auspiciados que pongan a disposición de la Agencia las bases de datos de los asistentes.

Soportes Comunicacionales

Se seguirán elaborando documentos y elementos de comunicación institucional (carteles, objetos promocionales, folletos, papelería, etc.) según las demandas de la operación 2010.

Eventos (seminarios, conferencias, talleres, etc.)

Se realizarán aproximadamente 20 eventos dependiendo de los requerimientos de las distintas áreas de la ANII.

Impresión de Publicaciones

Se imprimirán publicaciones a requerimiento de las demás áreas. Está prevista la impresión de Encuestas, Informes de consultoría, Reportes de Indicadores, etc.

Popularización de la CTI

Durante 2010 estarán en marcha los 13 proyectos aprobados por el Directorio en el llamado de Apoyo a Programas de Popularización de la CTI de 2009. La Unidad de Comunicación Institucional se encargará del seguimiento de las actividades y brindará amplia difusión de los mismos tanto en nuestra web como en la prensa nacional.

Programa Innova – Uruguay.

Se realizará el seguimiento y coordinación del plan de visibilidad del Programa Innova Uruguay según lo establecido en el contrato con el organismo donante (Comisión Europea - CE). Al mismo tiempo que se procurará que el mismo contribuya con el plan de comunicación de la Agencia.

1.3.2 Comunicación de los Instrumentos

Difusión de convocatorias y llamados de Investigadores.

Gracias a las bases generadas a partir del CVUy y del Sistema Nacional de Investigadores, se ha logrado acceder a un amplio espectro de los destinatarios. Por ello, la comunicación con este grupo se basará en marketing directo y se apoyarán en cada convocatoria y llamado con la contratación de avisos en medios de comunicación.

Difusión de convocatorias y llamados de Empresas.

La publicidad de llamados y convocatorias se realizará como hasta el momento en medios de comunicación de acuerdo a los criterios de selección de medios efectuado a tal efecto. Asimismo, se organizarán talleres y actividades tendientes a generar demanda del sector productivo y capacitar sobre los instrumentos que ofrece la Agencia.

Informe mensual de rating de los medios masivos (prensa, radio, tv, vía pública).



Durante 2010 se continuará contratando el servicio de Informe Mensual de Audiencias que funciona como insumo fundamental para la contratación de espacios publicitarios en medios de comunicación.

Difusión en el Interior

A efectos de apoyar el desarrollo local, la ANII fortalecerá su interacción y vínculos con las Agencias de Desarrollo Departamentales. Se realizarán pasantías y/o talleres como en el 2009 donde se apoyará la formación de recursos humanos de estas agencias en la ANII para familiarizarlos con los programas. Se realizarán visitas a diferentes departamentos apoyados en los contactos establecidos durante 2009 con los representantes de las agencias de desarrollo departamentales.

1.3.3 Fortalecimiento de las capacidades y el involucramiento de los comunicadores en temas de Investigación e Innovación

Fortalecimiento de capacidades

Se llevarán adelante tareas de capacitación en periodismo científico y en popularización de las CTI.

Servicio de relacionamiento con los Medios: De acuerdo a las necesidades específicas para el apoyo de la comunicación institucional y de la difusión de las convocatorias, se continuará con la línea de acción iniciada en el 2008.

1.3.4 Comunicación Interna

Intranet

Crear un portal para los colaboradores que contemple las tres características imprescindibles para consolidar un modelo de liderazgo y prevención de cambios fuertes: inmediatez, interactividad y un estilo coloquial.

Coordinación de Reuniones Inter-áreas

Se coordinarán al menos cuatro actividades en donde se difundan las tareas generales que realiza cada área con el fin que cada funcionario tenga una visión global del trabajo de la ANII.

Inducción

Se apoyará los procesos de inducción de los nuevos colaboradores de la Agencia con materiales y presentaciones.

Total subcomponente 1.3

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2008-2009	10.200
A Comprometer 2010	380.000
A Ejecutar 2010	390.200

1.4 Gestión de Calidad

Durante 2010 se realizarán actividades tendientes al mantenimiento de la certificación UNIT- ISO 9001:2008 y mejora del Sistema de Gestión de la Calidad (SGC) en la ANII. Se financiarán las auditorías que requiere el mantenimiento de la certificación, auditores externos para la realización de las auditorías internas, así como capacitación específica para personal de la institución.

Para la consolidación de la implantación del Sistema de Gestión de la ANII es imprescindible que el gestor documental sea ajustado a las necesidades de la misma y se realice una efectiva capacitación del Departamento de Informática, así como de todos los colaboradores. Se recomienda que esta mejora se realice antes del mes de marzo de 2010.

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2008-2009	0
A Comprometer 2010	10.000
A Ejecutar 2010	10.000

1.5 Monitoreo y Evaluación

Los objetivos de las actividades de Monitoreo y Evaluación son i) generar insumos para la mejora continua de los procesos de la institución; ii) asegurar la orientación hacia los clientes; y iii) contribuir, de forma coordinada con otros organismos del Sistema Nacional de Innovación, al desarrollo de mecanismos efectivos de evaluación de programas y otros instrumentos de promoción en la materia.

El monitoreo de los diferentes programas que ejecuta la ANII, así como de la gestión institucional se realiza internamente a partir de: la Matriz de Monitoreo de Actividades; la Planilla de Seguimiento del cumplimiento de Objetivos de Gestión; la Planilla de Vinculación Institucional; y la Planilla de Avance en el Cumplimiento de Actividades Previstas según POA, las cuales son complementadas trimestralmente o semestralmente – según el caso- por los responsables de las distintas Áreas/ Unidades de la institución. Complementa el proceso de monitoreo de actividades, la aplicación sistemática de las Encuestas de Satisfacción de Clientes (Monitoreo Externo) para cada uno de los procesos de la institución.

En el año 2010 se prevé terminar de elaborar la estrategia de evaluación de Programas e Instrumentos de la ANII en la cual se define para cada instrumento la metodología de evaluación, incluyendo los criterios para la elaboración de Grupos de Control. Se prevé definir en el primer trimestre del año los Grupos de Control para evaluar los instrumentos de fomento a la innovación empresarial; las empresas que integren dichos grupos serán incluidas en la muestra de las Encuestas de Actividades de Innovación a realizar en el año 2010.

A partir de las actividades de Monitoreo y Evaluación se prevé la realización sistemática durante el año 2010 de diferentes tipos de productos: i) “Informes Semestrales de Seguimiento de Actividades”; ii) “Informes Trimestrales de Seguimiento de Actividades”; iii) “Informes de Monitoreo de Instrumentos y Programas” (previos a la apertura de nuevas convocatorias del instrumento); iv) Informes de Evaluación de Instrumentos y Programas (al momento de la evaluación expost); y v) Informes de Satisfacción de Clientes. Se prevé que dichos informes sean discutidos internamente en la institución a nivel operativo y de dirección, y que a partir de los mismos se decidan y ejecuten acciones de mejora.

A lo anterior se suman otras actividades y productos más puntuales o específicos de monitoreo y evaluación, como los que se detallan a continuación:

Consultorías para evaluar la inserción de investigadores en el SNI y para la consideración de nuevos instrumentos de fortalecimiento estructural: En base a los datos actualmente disponibles en el CV-Uy y otros a relevar por el Área de Monitoreo y Evaluación en el SNI, se realizará un estudio para evaluar las posibilidades de inserción de los investigadores en el sistema productivo según las diferentes disciplinas. Asimismo, dicho estudio se complementará con aportes del PEDECIBA y la contratación de una consultoría externa para realizar un análisis prospectivo sobre el desarrollo científico-tecnológico en el país y la conveniencia de contar con otras instituciones similares al Pasteur pero con diferente especialización (Ej: Modelamiento matemático, Física, TICs, etc.) y el potencial existente en el medio para contar con este tipo de ordenamiento institucional. Estos estudios permitirán evaluar las capacidades disponibles y evaluar la oportunidad de analizar instrumentos de apoyo estructural similares al "PROYECTO INICIATIVA CIENTIFICA MILLENNIUM" de Chile.

Consultoría para la Evaluación del componente de Servicios Científico Tecnológicos ejecutado por la ANII en 2009: El Área de Monitoreo y Evaluación, analizará los antecedentes de la evaluación de este componente en el marco de otros programas y desarrollará una serie de indicadores para medir la eficiencia y eficacia de los Servicios Científico Tecnológicos creados con el apoyo de la Agencia. También evaluará el cumplimiento de los planes de negocios desarrollados por los mismos y los resultados obtenidos. Se prevé la realización de visitas de campo por parte de los ejecutivos de la ANII, evaluadores externos y cuadros directivos, en virtud de la relevancia del componente y que está previsto la apertura de un nuevo llamado durante el año.

Monitoreo del Sistema Nacional de Investigación e Innovación y de la ANII en los Medios: El objetivo de este instrumento es complementar el relevamiento de las apariciones en los medios realizando una medición de impacto y complementariamente un sondeo de opinión pública, a través del análisis de tres dimensiones i) la presencia en medios, ii) la medición de impacto en audiencia y iii) la evaluación del estado de la opinión pública sobre el tema de análisis. Se contrató a una empresa consultora que durante 2010 realizará un Reporte Mensual de monitoreo y evaluación del Sistema Nacional de Investigación e Innovación y de la ANII en los medios.

Monitoreo de Cumplimiento de Hitos PDT II (Auditoría de Desempeño): El Contrato de Préstamo del PDT II firmado con el BID prevé cinco desembolsos en función de resultados. La autorización para producir cada tramo de desembolso dependerá: i) del cumplimiento de los hitos especificados en la matriz correspondiente; ii) de la verificación de la elegibilidad de los gastos incurridos para alcanzarlos (dos pasos cuya combinación se denomina aquí Auditoría de Desempeño); y iii) de la homologación por parte de la Representación del BID en Uruguay de la Auditoría de Desempeño, previa verificación de que se ha llevado a cabo según lo previsto en los términos de referencia acordados. La Auditoría de Desempeño será realizada por una firma especializada que actuará como evaluadora externa independiente del cumplimiento de los hitos y la elegibilidad de los gastos incurridos para alcanzarlos y tendrá como responsabilidad dar al BID un reporte de auditoría con anticipación a cada solicitud de desembolso por resultados. En el último trimestre de 2009 se hizo la licitación internacional para la consultoría de referencia. Durante el primer trimestre de 2010 se prevé la selección y contratación de la empresa consultora, y durante el segundo trimestre la realización de la auditoría del primer hito.

Evaluación de Programas Externos a la ANII: El objetivo es la evaluación de programas de promoción de la Ciencia, Tecnología, la Innovación y/o el Desarrollo Empresarial que hayan sido ejecutados por otras instituciones del Sistema, a efectos de extraer lecciones aprendidas que puedan aplicarse al diseño, rediseño y/o mejora en la implementación de instrumentos. Se financiará la contratación de consultorías externas para la realización de dichas evaluaciones. A modo de ejemplo, en el año 2010, se prevé la contratación de una consultoría que evalúe el programa PACC a efectos de capitalizar lo aprendido de la ejecución de dicho programa y aporte elementos para el desarrollo de una política nacional de Clusters, Conglomerados y Redes Tecnológicas.

Desarrollo de Modelos de Simulación Dinámica SNI-SNB: A los efectos de apoyar el proceso de toma de decisiones, en el primer semestre del año 2010 se prevé contratar los servicios de una consultoría para el desarrollo de una aplicación de un modelo de simulación dinámica para modelar el comportamiento y la interacción del Sistema Nacional de Investigadores con el Sistema Nacional de Becas.

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2008-2009	0
A Comprometer 2010	206.000
A Ejecutar 2010	206.000

1.6 Promoción de Instrumentos y vinculación con el SNI

Durante el 2009 el Área de Instrumentos y Programas ha asumido como parte de sus tareas la que refiere a la promoción. La promoción, conjuntamente con las actividades de articulación es un método efectivo de medir las necesidades del SNI, factible de ser traducido en el diseño de nuevos instrumentos y programas. Durante el 2010 se profundizará en la articulación con otros actores del sistema a los efectos de poder llevar a cabo acciones que conlleven a la mejora de las condiciones de innovación nacional, especialmente en lo que refiere a los procesos de descentralización.

Se plantea coordinar con diferentes programas, como por ejemplo el Plan de Acción Nacional del Programa de Desarrollo Local ART (PNUD). Este Programa apunta, entre otras cuestiones a la articulación entre las acciones locales y los programas nacionales.

Se contratarán 5 consultores a los efectos de realizar trabajos de campo en clusters y conglomerados identificados por otros programas para identificar demandas de I+D+i, y promover los instrumentos de la Agencia en estas instituciones. Este gasto se hará frente con fondos de Innova UY.

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2009	0
A Comprometer 2010	75.000
A Ejecutar 2010	75.000

1.7 Capacitación en Gestión de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación

Siguiendo con la política de capacitación del personal de la ANII, destinada a mantener o mejorar el nivel de calificación del personal de la Agencia, durante 2010 se planifica capacitar a aproximadamente el 90% del personal de la Agencia, mediante la realización de algunos o varios de los cursos que se mencionan a continuación.

La institución ha adoptado un esquema organizativo matricial con técnicos altamente calificados de diversas profesiones y con experiencia proveniente del sector privado, académico y público. Dicha heterogeneidad que potencia las capacidades de gestión requiere desarrollar en el presente ejercicio un plan de capacitación en conjunto con las gerencias de las diferentes áreas, tendiendo a profundizar la especialización en gestión de CTI y unificar criterios. Dada la importancia que tiene para el personal de todas las áreas el relacionamiento con terceros y el trabajo en equipo, se prevé incluir en el mismo, tópicos que apunten a mejorar estos aspectos. El Plan de Capacitación se realizará en el marco de un convenio

suscrito con la Universidad Nacional General Sarmiento (UNGS) de Argentina quien dictará un curso de postgrado de “Especialista en Gestión de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación”. Dado que las políticas institucionales promueven la generación de capacidades en todo el Sistema de Innovación la ANII ha considerado que en el mismo participen además otros técnicos externos de instituciones con CTI (Instituto Pasteur, Instituto Clemente Estable, CSIC UdelaR, INIA, LATU, DNPI, DILAVE). Está prevista la finalización de la maestría con la realización de los proyectos de tesis y los talleres para el armado de la tesis.

Se prevé apoyar además la formación a nivel de maestría en gestión en ciencia, tecnología e innovación, de técnicos de DINACYT-PDT y otras personas integrantes de la ANII, quienes tienen pendiente la tesis final ya que realizaron en 2007-2008 una capacitación como la anteriormente mencionada con la UNGS.

Se realizará una nueva edición de la Maestría 2010, en la que al igual que en la edición 2009 se prevé integrar a personas que forman parte de otras instituciones de CTI con las cuales la ANII interactúa. Se cuenta con aproximadamente 11 posibles candidatos de la ANII para su realización.

Se prevé también realizar los siguientes cursos:

- “Los 7 hábitos de las personas altamente efectivas”, dirigidos al personal gerencial. Programa completo, incluyendo taller de una jornada, perfil 7 hábitos 360°, 2 instancias de seguimiento y coaching virtual, pensado para un máximo de 20 personas.
- Negociación para colaboradores que realicen atención a clientes. La finalidad es generar un marco de negociación efectivo que permita optimizar los resultados en cada proceso negociador, tanto con clientes internos como externos.
- Calidad de servicio en situaciones difíciles, dirigido a aquellos colaboradores que manejen instancias que puedan aparejar conflictos. El tipo de cliente, su estado emocional y el contexto de la situación, determinan algunos de los elementos que inciden al resolver una instancia difícil en la entrega de un servicio. Pensado para unas 15 personas.
- Comunicaciones efectivas, pensado para aquellos que comunican resoluciones importantes, tanto en forma oral como en forma escrita. Pensado para unas 15 personas.
- Dada la necesidad de mantener el nivel de inglés del personal de la ANII, se está analizando formar grupos de conversación semanales de acuerdo a los niveles de cada uno.

En este Subcomponente se incluye el costo de los pasantes que están siendo capacitados en CTI.

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2009	0
A Comprometer 2010	210.200
A Ejecutar 2010	210.200

Total Componente 1

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2009	302.200
A Comprometer 2010	1.361.200
A Ejecutar 2010	1.663.400

Componente 2. Diseño y Gestión de Programas e Instrumentos: Fortalecimiento y Orientación de la Investigación

El objetivo de este componente es fortalecer la capacidad de Uruguay para desarrollar nuevos conocimientos mediante: (i) la promoción de la excelencia en investigación de ciencia y tecnología; (ii) el aumento del capital humano avanzado y el aseguramiento de la temprana integración de los jóvenes investigadores y técnicos en las redes de investigación y en el sector privado; (iii) el apoyo a Programas y Proyectos de Popularización de la CTI y (iv) la vinculación con los científicos uruguayos residentes en el exterior.

Subcomponente 2.1 Promoción de la excelencia en investigación de CYT

2.1.1 Proyectos de Investigación Fundamental – Fondo “Profesor Clemente Estable”

Este instrumento tiene como objetivo el apoyo a la investigación científica de excelencia en todas las áreas de conocimiento. Los fondos provienen del presupuesto nacional.

La convocatoria 2009 del Fondo “Profesor Clemente Estable” se encuentra abierta hasta el mes de febrero de 2010. En dicha convocatoria, se prevé comprometer USD 1.705.000 y ejecutar USD 1.000.000, contando el arrastre del llamado anterior.

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2008-2009	500.000
A Comprometer 2010	1.705.000
A Ejecutar 2010	1.000.000

2.1.2 Proyectos de Investigación Aplicada – Fondo “Profesora María Viñas”

Este instrumento tiene como objetivo el apoyo a la investigación aplicada de excelencia en todas las áreas del conocimiento. Los fondos provienen del presupuesto nacional.

La convocatoria 2009 del Fondo “Profesora María Viñas” se encuentra abierta hasta el mes de febrero de 2010. En dicha convocatoria, se prevé comprometer USD 1.255.000 y ejecutar USD 300.000.

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2008-2009	0
A Comprometer 2010	1.255.000
A Ejecutar 2010	300.000

2.1.3 Fondos Sectoriales (Innovagro, Energía, Medio Ambiente, Salud e Interés Estratégico)

Con estos instrumentos se busca invertir en la consolidación de las capacidades de investigación y desarrollo en las áreas consideradas como prioritarias por parte del Gabinete Ministerial de la Innovación. Asimismo, estas capacidades deben dirigirse a la resolución, en el mediano plazo, de problemas productivos y/o sociales de relevancia para el país. Los recursos de contrapartida de la ANII para dichos instrumentos provienen de:

- i) La modalidad I (proyectos dirigidos a grupos de investigación) se financiará con los Proyectos de Excelencia en Áreas Prioritarias del BM con excepción del Fondo Sectorial de Salud que los fondos provienen de los Proyectos en áreas de escaso desarrollo del BM y de Alto interés público del BID.
- ii) La descripción de la estimación de la modalidad II (proyectos de innovación dirigido a empresas) de los Fondos Sectoriales se realiza en Componente 3 del presente POA.

Fondo INNOVAGRO

La convocatoria del Fondo INNOVAGRO se encuentra en proceso de evaluación. Se estima financiar alrededor de 15 Proyectos de modalidad I. Esto implica un compromiso en el primer semestre de alrededor de 900.000 dólares.

Se prevé abrir la segunda convocatoria en el segundo semestre del 2010, comprometiendo recursos en el primer semestre del 2011.

Fondo Sectorial de Energía

La convocatoria del Fondo Sectorial de Energía se encuentra en proceso de evaluación. Se estima financiar alrededor de 20 Proyectos de modalidad I. Esto implica un compromiso en el primer semestre de alrededor de 2.000.000 dólares.

Se prevé abrir la segunda convocatoria en el segundo semestre del 2010, comprometiendo recursos en el primer semestre del 2011.

Fondo Sectorial de Salud

La convocatoria del Fondo Sectorial de Salud se encuentra abierta. Se estima financiar alrededor de 10 Proyectos. Esto implica un compromiso en el primer semestre de alrededor de 500.000 dólares.

Se prevé abrir la segunda convocatoria en el segundo semestre del 2010, comprometiendo recursos en el primer semestre del 2011.

Fondo Sectorial de Medio Ambiente

Se prevé abrir la convocatoria del Fondo Sectorial de Medio Ambiente en el primer semestre. Se estima comprometer en el segundo semestre alrededor de 500.000 dólares.

Fondo de Interés Estratégico

Se prevé abrir la convocatoria del Fondo de interés estratégico en el primer semestre. Se estima comprometer recursos en el primer semestre del 2011 alrededor de 500.000 dólares.

Subtotal Fondos Sectoriales

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2008-2009	0
A Comprometer 2010	3.900.000
A Ejecutar 2010	0 ¹

2.1.4 Proyectos de Impacto social

Con este instrumento se busca invertir en el desarrollo de investigaciones que se planteen como objetivo la resolución de problemas cuya solución presenta alto grado de impacto social. La definición de las problemáticas a ser abordadas por las propuestas se realizará en coordinación con otros agentes de política pública, fortaleciendo la capacidad del estado para afrontar problemas tales como: educación, vivienda, alimentación, medio ambiente y salud, entre otros.

Su busca por ende, promover que problemáticas sociales de nuestro país, sean reconocidas e incluidas para su resolución, en las agendas de investigación de nuestra comunidad académica. Esto implicará necesariamente un proceso de vinculación entre diferentes actores del sistema nacional de innovación, e inducirá a que la política en CTI se imbrique con las macro políticas sociales y económicas, acompañando y fortaleciendo los procesos de desarrollo.

Se prevé abrir nuevamente la convocatoria de Proyectos de Alto Impacto Social en el primer semestre de 2010. Se estima financiar 10 Proyectos de 50.000 dólares comprometiendo en 2010 alrededor de 500.000 dólares.

Esta convocatoria contemplará el instrumento "Soluciones innovadoras para la inclusión de personas con discapacidad".

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2008-2009	250.000
A Comprometer 2010	500.000
A Ejecutar 2010	375.000

Síntesis del Sub componente 2.1

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2008-2009	750.000
A Comprometer 2010	7.360.000
A Ejecutar 2010	1.675.000

¹ Estos fondos serán ejecutados con los aportes de los otros integrantes de los Fondos Sectoriales (UTE, ANCAP, MSP, OSE, etc.). Por esta razón el importe a ser ejecutado no se refleja en el cuerpo del documento.

Subcomponente 2.2. Aumento del capital humano avanzado

Este subcomponente tiene como objetivo promover la formación de jóvenes investigadores. Asimismo, apunta a fortalecer la capacidad de las empresas privadas para la absorción del conocimiento y emprender actividades de I y D apoyando la inserción de jóvenes investigadores en sectores productivos.

2.2.1 Sistema Nacional de Becas y Movilidad (SNB)

El SNB es un programa destinado a aumentar la masa crítica de investigadores en el país, a través del apoyo a becas de iniciación en la investigación, de estudios de postgrado en el país y en el exterior, de apoyo a diferentes actividades de movilidad y de relacionamiento con investigadores radicados en el exterior.

La ANII se propuso como meta para 2010 que el SNB tenga en formación a 450 becarios, de los cuales, 150 estarán destinadas a la investigación fundamental y 300 a las áreas estratégicas².

Este sistema se financia con fondos del Componente II del BM, con fondos del BID a través del Componente III, y con fondos del presupuesto nacional.

- Posgrados nacionales en investigación fundamental: se estima financiar un total de 50 becas. Este tipo de becas implican un total de 480.000 dólares. Asimismo, en 2010 se cuenta con 58 becas ANII en ejecución y 30 originariamente de PEDECIBA.
- Posgrados nacionales en áreas estratégicas: se estima financiar un total de 100 becas. Este tipo de becas implican un total de 960.000 dólares.
- Becas de Iniciación en la investigación. Se prevé asignar 150 becas, que implican un compromiso de 510.000 dólares. Se estima abrir nuevamente la convocatoria sobre el tercer trimestre de 2010.
- Crédito ANII para posgrados en el exterior. Esta modalidad de financiamiento consistirá en otorgar un crédito a largo plazo sin intereses (de hasta 10 años con hasta cuatro años de gracia de capital) para la realización de doctorados en el exterior sin restricción de área de estudio. Se prevé financiar 10 doctorados comprometiendo un total de 600.000 dólares aproximadamente.
- En este año se realizará una convocatoria para el financiamiento de investigadores radicados en el exterior que quieran realizar un postdoctorado en un instituto nacional de investigación en áreas definidas como estratégicas por el GMI. Se espera financiar 5 postdoctorados comprometiendo un monto de U\$S 150.000.
- Becas de Movilidad. Estas becas son de dos tipos:
 - Becas de Movilidad tipo Capacitación en áreas estratégicas: Se encuentra actualmente abierta. Se prevé financiar 25 becas con un compromiso de 250.000 dólares.
 - Becas de Movilidad tipo Cooperación Internacional: Se prevé financiar 15 becas con un compromiso de 130.000 dólares. Este instrumento incluye las becas a ser financiadas a través de los Programas STIC-AMSUD y MATH-AMSUD.

² Becas de Posgrado en áreas estratégicas y Becas de iniciación en la investigación.

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2008-2009	2.120.000
A Comprometer 2010	3.080.000
A Ejecutar 2010	2.320.000

2.2.2 Vinculación con Científicos y Tecnólogos Residentes en el Exterior

Este programa tiene como objetivo el fortalecimiento de las capacidades en recursos humanos calificados con que cuenta el país, a través de la interacción con científicos y tecnólogos de probada experiencia, residentes en el exterior. Se incentivará que científicos y tecnólogos radicados en el exterior puedan participar en el dictado de cursos, en el perfeccionamiento de técnicas, y en instancias de capacitación en empresas.

En la convocatoria de 2009 se financiaron 20 Proyectos de vinculación. En 2010 se prevé financiar 25 Proyectos de científicos y 5 de tecnólogos. Dicha convocatoria se administrará por ventanilla abierta. Se abrirá la convocatoria en el tercer trimestre del 2010, estimándose un compromiso de 120.000 dólares.

Los fondos provienen del BID.

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2008-2009	25.000
A Comprometer 2010	120.000
A Ejecutar 2010	110.000

2.2.3 Sistema Nacional de Investigadores (SNI)

El Sistema SNI fue creado por el artículo 305 de la Ley 18.172 bajo la órbita de la ANII. Dicho Tiene por objetivo el fortalecer, expandir y consolidar la comunidad científica nacional, categorizando y evaluando periódicamente a todos los investigadores, para desarrollar un sistema de incentivos económicos.

Se estima que producto de la convocatoria 2009, el SNI tenga un ingreso neto de 300 investigadores financiados.

Se prevé que en 2010 se realizará un nuevo llamado comprometiéndose recursos en el primer semestre de 2011.

Los fondos provienen del presupuesto nacional.

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2008-2009	5.000.000
A Comprometer 2010	1.620.000
A Ejecutar 2010	5.000.000

2.2.4 Apoyo a los Programas de Postgrado Nacionales

Una variable relevante para acercarse a medir el nivel de maduración e independencia de un país en relación a su política en ciencia, tecnología e innovación, es la amplitud y fortaleza de sus programas de postgrado. En el marco de este programa se plantea el apoyo a la creación de nuevos postgrados en áreas estratégicas, así como el fortalecimiento de postgrados nacionales que correspondan a dichas áreas.

La demanda obtenida en este programa en 2008 fue de USD 1.700.000 de los cuales se financiaron alrededor de USD 800.000.

En el segundo semestre de 2010 se prevé abrir una convocatoria para el apoyo a la creación y fortalecimiento de posgrados en el área de energía. Los fondos provendrían del Fondo Sectorial de Energía.

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2008-2009	640.500
A Comprometer 2010	0 ³
A Ejecutar 2010	640.500

2.2.5 Fortalecimiento de los Programas de Educación Técnico - Terciarios Prioritarios

Este programa tiene como objetivo incrementar la producción de técnicos en el Uruguay y establecer programas y módulos de educación técnico-terciarios considerados de alta prioridad para el sector productivo. Asimismo, se busca apoyar a los programas con perfiles de competencia claramente definidos desarrollados y monitoreados en consulta con las empresas privadas.

La demanda obtenida en este programa en 2008 fue de 2.900.000 dólares, de los cuales se financiaron alrededor de 1.750.000 dólares.

En el segundo semestre de 2010 se prevé abrir una convocatoria para el apoyo a la creación de Programas de educación técnico – terciarios en el área de energía. Los fondos provendrían del Fondo Sectorial de Energía.

Los fondos provienen del BM (Componentes: 2.1.4 y 2.2.5).

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2008-2009	1.000.000
A Comprometer 2010	0 ⁴
A Ejecutar 2010	1.000.000

³ Este monto va a ser determinado por las negociaciones con los integrantes del Fondo de Energía.

⁴ Este monto va a ser determinado por las negociaciones con los integrantes del Fondo de Energía.

Síntesis del Sub componente 2.2

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2008-2009	8.785.500
A Comprometer 2010	4.820.000
A Ejecutar 2010	9.070.500

Subcomponente 2.3. Apoyo a Programas y Proyectos de Popularización de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación

Este subcomponente apoya actividades que se orienten a la difusión, divulgación y popularización de la cultura científica, con el propósito a mediano y largo plazo que cuestiones vinculadas a la ciencia, la tecnología y la innovación sean conocidas e incorporadas por la población en general. Estos procesos apuntan a mejorar las condiciones de la participación ciudadana, democratizando procesos sociales esenciales para la población.

Se financiarán programas y/o proyectos que provengan del sector público y/o privado, que se planteen como objetivo principal la divulgación y popularización de la CTI. Se priorizarán aquellas acciones que tiendan a promover procesos de inclusión de los sectores más carenciados. Este programa se maneja bajo la modalidad de convocatoria.

Se prevé abrir la convocatoria en el segundo semestre de 2010 y financiar 15 Proyectos, lo que implicará un compromiso de 300.000 dólares.

La ANII buscará socios para cofinanciar este tipo de proyectos, tanto a nivel público como privado, lo que quedaría incluido en las acciones de responsabilidad social empresarial. Adicionalmente, se propone financiar proyectos de popularización de CTI que abarquen una sola temática, de modo de poder alcanzar mejores resultados de concientización en la sociedad. Los fondos a ser asignados, así como las temáticas a abordar resultarán de un proceso de diálogo con los representantes de los Fondos Sectoriales manejados por la Agencia.

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2008-2009	180.000
A Comprometer 2010	300.000
A Ejecutar 2010	255.000

Subcomponente 2.4. Costos de evaluación y de apertura de convocatorias

En este subcomponente se incluyen los costos de evaluación y de difusión y apertura de las convocatorias 2009.

Las evaluaciones constituyen la base que sustenta todos los fondos competitivos promovidos por la Agencia por lo que es fundamental asegurar la total transparencia de los procedimientos y la calidad de los productos.

Los fondos provienen del BM y BID 2008.

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2008-2009	0
A Comprometer 2010	200.000
A Ejecutar 2010	200.000

TOTAL COMPONENTE 2

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2008-2009	9.715.500
A Comprometer 2010	12.680.000
A Ejecutar 2010	11.200.500

Componente 3. Diseño y Gestión de Programas e Instrumentos: Promoción de la Innovación y de la Articulación público-privada

Subcomponente 3.1. Apoyo a la innovación empresarial

3.1.1 Proyectos de innovación de amplia cobertura y alto impacto

Se continuará con el fortalecimiento de la capacidad de innovación de las empresas mediante el co-financiamiento no reembolsable de proyectos de innovación que mejoren la competitividad, productividad y rentabilidad de las empresas.

Durante 2010 se mantendrán los instrumentos de apoyo y fomento a la innovación abiertos en 2009 (Innovación de Amplia Cobertura Mayor y Menor, Innovación de Alto Impacto, Prototipos de Potencial Innovador y Certificación para Mercados de Exportación). Se calcula un subsidio promedio de USD 52.000 por proyecto, con una demanda esperada de 134 proyectos de los que, finalizado el proceso de evaluación se estima financiar 63 propuestas. Esto implica un compromiso de subsidio de alrededor de USD 3,3 millones de los cuales se estima ejecutar en 2010 USD 1,1 millones.

Por otra parte, debemos considerar el compromiso originado por proyectos presentados en 2009 que se resolverán en el año 2010. En este caso estimamos que habrán de comprometerse USD 3,2 millones en subsidios. La ejecución efectiva en el año 2010 originada en los compromisos generados en 2008 y 2009 asciende a USD 4,5 millones.

En el marco de este subcomponente y dentro de las previsiones antes mencionadas se incluirá el financiamiento de tres proyectos Iberoeka. La ANII en su rol de OGI del programa Iberoeka realizará el análisis de pertinencia para el otorgamiento del Sello Iberoeka a perfiles de proyectos (ACM e IAI) y en caso de otorgar este sello (junto con la invitación a formular proyectos) habilitará la posibilidad de obtener un subsidio para la ejecución del mismo. La promoción de esta línea se realizará de acuerdo a las previsiones del punto 4.2.4 del POA.

Este Subcomponente continuará operando en régimen de ventanilla abierta, con una primer apertura en el mes de marzo y cierre en el mes de junio. La segunda apertura se realizará en el mes de julio y su cierre será en el mes de diciembre.

Los fondos provienen del BID.

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2008-2009	4.530.000
A Comprometer 2010	6.500.000
A Ejecutar 2010	5.620.000

3.1.2 Apoyo a Emprendedores Innovadores

Mediante este instrumento, se apoyarán a emprendedores y nuevas empresas que planteen la introducción en el mercado de nuevos productos y/o servicios, que presentan modificaciones o variantes innovadoras, en relación a lo ya existente. Este instrumento actúa como capital semilla e implica altos riesgos, sin embargo, es una modalidad moderna de apoyo a la innovación, que podrá potenciarse con distintos tipos de experiencias existentes a nivel nacional, como por ejemplo incubadoras, parques y polos tecnológicos, instancias de capacitación para emprendedores, entre otras.

Se ha previsto que este Subcomponente opere en régimen de ventanilla abierta, con una primer apertura en el mes de marzo y cierre en el mes de junio. La segunda apertura se realizará en el mes de julio y su cierre será en el mes de diciembre.

Los compromisos de fondos de este subcomponente durante 2010 provendrán de la apertura a realizar en ese año y de los proyectos aprobados de la segunda convocatoria de 2009. Se estima que al cabo de 2010, se habrán de financiar 30 propuestas con un apoyo promedio de USD 18.500 por proyecto. Esto implica un compromiso de subsidio de alrededor de USD 555.000 de los cuales se estima ejecutar USD 293.000 durante el año 2010.

Por otra parte, debemos considerar la ejecución efectiva en el año 2010 originada en los compromisos generados en 2008 y la primer convocatoria de 2009 la cual asciende a unos USD 157.000.

Los fondos provienen del BID.

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2008-2009	157.000
A Comprometer 2010	555.000
A Ejecutar 2010	450.000

3.1.3 Apoyo a Incubadoras e Interfases

Se ha detectado la necesidad de poder trabajar en el sentido de fortalecer las interfases –en sus diversas modalidades- que hacen posible que los individuos y las empresas puedan alcanzar más y mejores niveles de innovación. Se contratará un especialista a los efectos de proponer al Área de Instrumentos y Programas, insumos para el diseño de un programa dirigido al apoyo y fortalecimiento de incubadoras, incubadoras de negocios y brokers tecnológicos, entre otros. Estos deberán operar en el sentido de impulsar negocios al mercado.

El modelo en cadena del proceso de innovación requiere crear, fortalecer o capacitar los distintos eslabones que deben estar presentes, los cuales adquieren diversos roles y es deseable que estén distribuidos en la sociedad en su conjunto. Este tipo de instrumento apunta a habilitar capacidades no existentes o no creadas por la economía por sí solas, y que son necesarias para competir en la economía del conocimiento. Las instituciones y organizaciones que resulten apoyadas también conllevarán a aumentar o mejorar la calidad de la demanda que se recibe en los distintos programas dirigidos a la innovación empresarial (ej: instituciones patrocinadoras).

Se pondrá en marcha en el segundo semestre del 2010 y se estima un compromiso de USD 180.000, el que incluye el convenio ANII LATU aprobado por Directorio en su sesión de fecha 14/12/09.

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2008-2009	0
A Comprometer 2010	180.000
A Ejecutar 2010	150.000

3.1.4 Créditos a empresas

A inicios del 2010 se comenzará con el estudio de factibilidad de un nuevo programa, -el cual implica la negociación de un nuevo préstamo-, dirigido al otorgamiento de créditos a empresas para proyectos de innovación. Se propone generar un fondo de capital de riesgo intermedio donde la ANII sea partner y permita la participación de inversores ángeles El monto del programa puede estimarse en USD 10.000.000.

De resultar factible, en el segundo semestre se pondría en práctica este nuevo tipo de instrumento, el que deberá resultar armónico con el abanico de programas para el aumento de la competitividad empresarial actualmente en marcha.

La ANII otorgaría el préstamo, licitando los plazos del crédito, la tasa de interés y el apalancamiento que brindarían los agentes financieros interesados, quienes correrán con el riesgo crediticio.

Para la puesta en marcha la Agencia deberá firmar convenios subsidiarios con agentes financieros de plaza, quienes realizarán la evaluación financiera de las propuestas, mientras que la ANII realizará la evaluación técnica de las mismas.

Síntesis del Sub componente 3.1

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2008-2009	4.687.000
A Comprometer 2010	7.235.000
A Ejecutar 2010	6.220.000

Subcomponente 3.2. Desarrollo de Alianzas de Innovación y Redes Tecnológicas Sectoriales

Este subcomponente cuenta con dos instrumentos, Alianzas de Innovación y Redes Tecnológicas Sectoriales. Dichos instrumentos se financiarán con fondos del FOSNII (Banco Mundial).

3.2.1 Alianzas de Innovación

El objetivo de este instrumento es fomentar la transferencia de tecnología, absorción de nuevas tecnologías e innovación en el sector productivo, mediante la formación de alianzas entre generadores y demandantes de conocimiento.

Como resultado de la convocatoria 2009 se prevé financiar proyectos con un subsidio medio de USD 100.000. Se recibieron 20 propuestas de las cuales 15 fueron invitadas a formular proyecto desistiendo dos de estos proponentes. Estimamos que habrán de apoyarse unas 9 propuestas con un compromiso de subsidios de USD 900.000. La duración de estos proyectos es de 24 meses, en consecuencia se estima que la ejecución 2010 derivada de estos proyectos ascienda a USD 400.000.

Se propone en 2010 que este instrumento opere en régimen de ventanilla abierta, con una primer apertura en el mes de marzo y cierre en el mes de junio. La segunda apertura se realizará en el mes de julio y su cierre será en el mes de diciembre.

En la convocatoria 2010 se prevé financiar proyectos de USD 100.000 de costo medio. Se estima recibir 36 propuestas a lo largo del año, de las cuales se espera aprobar 8 durante 2010 (un remanente pasará a evaluación y aprobación en 2011) con un compromiso de subsidios de USD 800.000. La duración de estos proyectos es de 24 meses, en consecuencia se estima que la ejecución 2010 derivada de estos proyectos ascienda a USD 300.000.

Los fondos provienen del BM.

Concepto	Valor
Arrastre Ejecución 2008-2009	0
A Comprometer 2010	1.700.000
A Ejecutar 2010	700.000

3.2.2 Desarrollo de Redes Tecnológicas Sectoriales

Se plantea trabajar articuladamente en diversas acciones que colaboren en el proceso de evaluación de impacto y desarrollo de contenidos de aplicación al Plan Ceibal. La modalidad incluirá financiamiento de proyectos de I+D+ i que requieran de la actividad en red de diversos actores.

Concepto	Valor
Arrastre Ejecución 2008-2009	0
A Comprometer 2010	700.000
A Ejecutar 2010	0

3.2.3 Fondos Sectoriales

La ANII ha iniciado una nueva forma de concebir y de gestionar Programas, bajo la modalidad de Fondos Sectoriales. En este sentido, durante el año 2009, se creó y pusieron en marcha el Fondo Sectorial de Energía (con participación de ANCAP, UTE y la Dirección Nacional de Energía y Tecnología Nuclear del MIEM), el Fondo Sectorial Innovagro (con la participación del INIA) y el Fondo Sectorial de Salud (con la participación del Ministerio de Salud Pública). Se realizaron las primeras convocatorias que a fines de 2009 se encuentran en evaluación. En este subcomponente se incluyen las proyecciones de la modalidad II correspondientes al apoyo de proyectos de I+D+i presentado por empresas.

En 2009 el Fondo Sectorial de Energía recibió un total de 8 propuestas de modalidad II con presupuestos promedio de USD 102.000. Se estima que una vez realizada la evaluación se aprueben unos 5 proyectos lo cual generará un compromiso de subsidios de USD 290.000. Asimismo y en función de la duración de estos proyectos se estima que la ejecución 2010 de estos compromisos ascenderá a USD 144.000.

El Fondo Innovagro recibió un total de 18 propuestas de modalidad II, de las cuales 12 fueron invitadas a formular proyecto. El presupuesto promedio de estas propuestas asciende a USD 103.110. Se estima que una vez realizada la evaluación se apoyen unos 8 proyectos, lo cual generará un compromiso de subsidios de USD 460.000. Asimismo y en función de la duración de estos proyectos se estima que la ejecución 2010 de estos compromisos ascenderá a USD 231.000.

En cuanto a la apertura de estos fondos para el año 2010, se estima que se realizará en el segundo semestre al igual que en el año 2009, con lo cual el compromiso y ejecución de fondos pasará para el año 2011.

Concepto	Valor
Arrastre Ejecución 2008-2009	0
A Comprometer 2010	750.000
A Ejecutar 2010	375.000

3.2.4 Otros Programas de Innovación Sectorial y Regional

En 2009 la ANII propuso al BID que estos programas no se administren a través de convocatorias abiertas, sino que la misma sirva para la contratación de especialistas para trabajar en agrupaciones o sectores que resulten de interés de la Agencia. Esta modalidad colaboraría en la conformación de la demanda de otros instrumentos, como por ejemplo el de Alianzas para la Innovación y Redes Tecnológicas Sectoriales.

Dentro de este Instrumento se incluirá la consultoría a contratar a los efectos de tener insumos para el diseño de un instrumento para Incubadoras e Interfases por un monto de USD 10.000.

Concepto	Valor
Arrastre Ejecución 2008-2009	14.000
A Comprometer 2010	40.000
A Ejecutar 2010	54.000

Síntesis del Sub componente 3.2

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2008-2009	14.000
A Comprometer 2010	3.190.000
A Ejecutar 2010	1.129.000

Subcomponente 3.3. Generación y Fortalecimiento de Servicios Científico-Tecnológicos

Este instrumento es parte de la estrategia de articulación dirigida especialmente a la mejora de la competitividad del sector empresarial y a la mejora de la calidad de vida de los ciudadanos en general. Se apoya la capacidad de brindar nuevos servicios científicos y tecnológicos de relevancia para el sector productivo y/o para la sociedad en general, involucrando la participación de grupos de investigación. Se financia la generación y fortalecimiento de servicios científico-tecnológicos mediante la adquisición de equipamiento y software actualmente no disponible o accesible a nivel nacional, para su instalación en Instituciones sin fines de lucro.

Este Programa se financia con el Componente II del BID, previéndose realizar una convocatoria en 2010 la cual permanecerá abierta entre los meses de junio y septiembre. Previamente deberá ejecutarse un plan de comunicación y promoción entre los meses de marzo y mayo. En los formularios de presentación a este Programa se solicitará información sobre equipamiento mayor disponible en las Instituciones solicitantes a efectos de incluirla en el registro de equipamiento mayor a construir.

En el llamado que se realizó en el año 2008 se aprobaron nueve proyectos por un costo total para ANII de USD 2.629.000 (cerca del 80% responden a la adquisición de equipamiento de tecnología de punta), la totalidad de este monto se comprometió en 2009. Los fondos ejecutados en 2009 ascienden a USD 511.000. El resto de los fondos serán ejecutados entre 2010 y 2011.

En 2010 se estima que se recibirán en el entorno de 22 propuestas de las cuales, una vez concluido el proceso de evaluación, prevemos que habrá de apoyarse un total de 9. Se espera que los presupuestos promedio ronden los USD 427.000, con lo cual el compromiso de subsidios para el año 2010 ascenderá a USD 2.513.000.

Por otra parte se propone la contratación de una persona part-time para que realice el seguimiento técnico de estos proyectos. Esta persona será responsable tanto de los aspectos técnicos como de la regulación y control de la compra de los grandes equipos. El costo de esta persona podrá ser imputado a los Programas de Innovación Sectorial y Regional.

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2008-2009	1.987.000
A Comprometer 2010	2.513.000
A Ejecutar 2010	1.987.000

Subcomponente 3.4. Costos de Evaluación y de Apertura de convocatorias

En este Componente se incluyen los costos de evaluación y de difusión y apertura de las convocatorias 2009.

Estas evaluaciones constituyen la base que sustenta todos los fondos competitivos promovidos por la Agencia por lo que es fundamental asegurar la total transparencia de los procedimientos y la calidad de los productos.

Los fondos provienen del BM y BID.

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2008-2009	20.000
A Comprometer 2010	240.000
A Ejecutar 2010	220.000

TOTAL COMPONENTE 3

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2008-2009	6.708.000
A Comprometer 2010	13.178.000
A Ejecutar 2010	9.556.000

Componente 4: Articulación y Coordinación en la Creación del Conocimiento

Subcomponente 4.1. Portal Timbó - Acceso Universal a Bases Bibliográficas Internacionales y de Patentes

Durante 2008 la Agencia implementó, en los tiempos que había propuesto, el sitio web denominado Portal TIMBO (www.timbo.org.uy), en el marco de la promoción y apoyo a los diferentes ámbitos de investigación e innovación. Este portal posibilita el acceso gratuito, tanto a investigadores como instituciones de investigación, a las principales fuentes de publicación online, con las cuales la ANII se encuentra firmando acuerdos. Este acceso tiene un fuerte componente tecnológico que posibilita al investigador, por ejemplo, acceder de forma transparente a los contenidos publicados por ELSEVIER, IEEE, Springer, y otras, siempre y cuando el sujeto se encuentre acreditado o la institución desde la cual navega se encuentre validada.

Asimismo en el año 2010 se tendrá acceso a BBDD de patentes a través de un nuevo acuerdo que se está implementando. El monto a invertirse durante el año 2010 a las editoriales Elsevier, IEEE, Springer y otras asciende a USD 1.920.000.

Este punto también incluye actividades de comunicación a saber:

Portal WEB

Se elaborarán y actualizarán los contenidos del portal TIMBO buscando siempre mejorar la usabilidad del mismo y teniendo en cuenta las sugerencias del comité consultivo y las encuestas de satisfacción.

Coordinación Comité Consultivo

Las reuniones del Comité Consultivo se realizarán como mínimo cada dos meses, en estas reuniones se escuchará la opinión de los principales usuarios del Portal y se informará de las nuevas iniciativas que se vayan desarrollando para el Portal Timbó.

Difusión del Portal

Durante este año se intensificará la difusión del sitio entre los potenciales usuarios para incrementar el número de artículos descargados.

Capacitación

Al igual que en 2009 se realizarán jornadas de capacitación para investigadores, autores de artículos científicos y editores de revistas científicas nacionales.

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2009	0
A Comprometer 2010	1.920.000
A Ejecutar 2010	1.920.000

Subcomponente 4.2. Administración de Fondos de Terceros

4.2.1 Convenio DNI - ANII

La ANII está administrando un fondo que transfiere la Dirección Nacional de Industria del MIEM con el fin de implementar el *Programa de Desarrollo de Proveedores* (PDP). Dicho programa tiene como objetivo lograr el surgimiento y desarrollo de proveedores nacionales eficientes y competitivos tanto a la entrada (materias primas, componentes, insumos, servicios de apoyo, etc.) como a la salida del proceso industrial (logística, transporte, distribución, etc.).

El PDP apunta a generar y fortalecer relaciones de abastecimiento y servicios entre pequeñas y medianas empresas nacionales con empresas de mayor tamaño a través de la cooperación empresarial.

4.2.2 Convenio DINAPYME - ANII

A través de un Convenio firmado en 2008 con el MIEM, la ANII administra un fondo que transfiere la Dirección Nacional de Pequeñas y Medianas Empresas del MIEM – Dinapyme, con el fin de implementar el Programa CARPE que integra los siguientes instrumentos:

- Componente I – Apoyo e impulso a nuevos emprendedores
- Componente II – Promoción de grupos empresariales
- Componente III – Apoyo a MPYMES industriales y de servicios

Cada uno de los componentes atiende una demanda específica que se lista a continuación:

Componente I – Apoyo e impulso a nuevos emprendedores.

El objetivo de este componente es el de promover la creación y desarrollo de nuevas empresas propendiendo a la sostenibilidad y rentabilidad de las mismas.

Los beneficiarios serán ciudadanos uruguayos mayores de edad que acrediten poseer las capacidades y habilidades para la puesta en marcha de una nueva empresa.

Componente II – Promoción de grupos empresariales

El objetivo de este componente es la resolución de problemas comunes a un conjunto de empresarios.

Podrán solicitar financiamiento empresarios uruguayos que acrediten poseer una problemática en común validada por el conjunto de los mismos.

Componente III – Apoyo a Mpymes industriales y de servicios

El objetivo de esta línea es promover la mejora de competitividad de las micro, pequeñas y medianas empresas industriales y de servicios mediante la profesionalización de la gestión y de la empresarialidad.

Podrán solicitar financiamiento con cargo a este instrumento todas las empresas Mpymes radicadas en el país.

4.2.3 Convenio Ministerio de Industrias, Energía y Minería – Dirección Nacional de Propiedad Industrial - ANII

En el marco de este Ministerio en el año 2010 se firmarán tres convenios con distintos marcos de actuación. Los convenios que se suscribirán son los siguientes:

1. Concretar un marco de actuación a los efectos de llevar adelante actividades de colaboración en apoyo al Proyecto de Digitalización de la Dirección Nacional de Propiedad Industrial. Para este convenio el Ministerio realizará una transferencia de \$ 922.500, montos previstos en el art. 192 de la ley No. 18.172 de 31/8/2007.
2. Otro convenio será para concretar un marco de actuación a los efectos de llevar adelante actividades de colaboración para el fortalecimiento de las actividades de información y vigilancia tecnológica realizadas por la DNPI a través de la Red de Propiedad Intelectual.
3. El tercer convenio es para concretar un marco de actuación a los efectos de llevar adelante actividades de colaboración en apoyo al Proyecto de Automatización de la Oficina de la Dirección Nacional de Propiedad Industrial.

4.2.4 Bienes Públicos Regionales

En el año 2008, la Dirección Nacional de Propiedad Industrial inició contactos con sus homólogos de Brasil, Argentina, Chile, Colombia, Ecuador, Paraguay y Suriname, para presentarse al llamado “Bienes públicos regionales” del BID FOMIN. Se elaboró un proyecto regional denominado “Sistema de Cooperación sobre aspectos de información operacional y de propiedad industrial”. Este proyecto tiene como objetivo general desarrollar la infraestructura y los procedimientos necesarios que permitan que las oficinas de marcas y patentes nacionales puedan intercambiar la información técnica que generan.

La propuesta resultó precalificada, por lo que el proyecto se encuentra en la fase final de formulación. Dicha propuesta propone la designación de la ANII como organismo administrador del proyecto. Se estima que el convenio con el BID se estaría firmando en el mes de febrero de 2010.

Subcomponente 4.3. Articulación del Conocimiento

Durante el año 2009 la ANII realizó en trabajo orientado a procurar un posicionamiento fuera y dentro del país. Se tendieron puentes a nivel internacional, se avanzó en el tejido de una red de acuerdos, convenios y otras oportunidades en materia de cooperación.

En el año 2010 nos proponemos trascender este nivel inicial, profundizando los vínculos ya establecidos, privilegiando la cooperación a nivel de MERCOSUR y latinoamericano; así como comenzar a ejecutar aquellas oportunidades ya concretadas “extra región” como es el caso de Israel, China, Corea, España y Austria.

A nivel nacional buscaremos potenciar las capacidades del Ministerio de RREE y las agencias financiadoras para desarrollar una iniciativa de impacto dirigida a la diáspora de científicos, tecnólogos e innovadores.

Finalmente, nos proponemos continuar con ejecuciones vigentes tales como el Programa Innova Uruguay, el Programa Regional de Emprendedorismo e Innovación en Ingenierías; AMSUD-PASTEUR y STIC-MATH AMSUD y VERTEBRAL ALCUE de ALFA III; así como dar cumplimiento al rol que se asignara a la ANII en 2009 de Organismo Gestor “Iberoeka” (OGI).

4.3.1 Administración de Fondos de Programa Innova Uruguay

Se prevé ejecutar fondos de los 5 componentes del programa: Institut Pasteur, Parque Científico Tecnológico de Pando, Centro de ensayos de Software y RRHH.

- Institut Pasteur

Se ejecutarán en 2010 los fondos destinados al sustento tres programas de investigación a 5 años y la puesta en funcionamiento de los respectivos laboratorios, así como el reclutamiento de científicos postdoctorales y adquisición de equipamiento de alta tecnología. Se visualiza que este componente no tiene inconvenientes de ejecución técnica ni financiera para el 2010.

- Parque Científico Tecnológico de Pando

La principal ejecución del componente va asociada a partir del 1er semestre de 2010 con la verdadera transformación del PTP en PCTP, al comenzar con la obra civil del edificio insignia (Edificio CEIBO) imprescindible para atraer a las empresas que pretendan instalarse en el mismo.

Se prevé realizar en febrero 2010 la licitación del edificio por un monto cercano a USD 1 millón, con un plazo de obra estimado de 6 a 9 meses.

- Clusterización

En 2010 se pondrá en marcha el primer Centro Piloto Público-Privado con capacidad de desarrollar actividades de I+D, denominado Consorcio Regional de Innovación de la Cadena Productiva Láctea del Litoral, integrado por, LATU, UDELAR, MGAP, INIA y las empresas CLALDY y PILI.

- Centro de Ensayos de Software

Las principales tareas a realizar en 2010 consisten en implantar en el exterior la estrategia comercial programada durante 2009 a utilizar en cada país objetivo. En particular, en 2010 se prevé la instalación del CES Chile.

- Fortalecimiento de Recursos Humanos

Se ejecutarán durante 2010 al menos los 2 llamados realizados en 2009 destinado a empresas que pretendan a incorporación en la empresa de recursos humanos calificados a los efectos de contribuir a la solución de problemas tecnológicos y al fomento de actividades de I+D+i en la firma.

Este Instrumento continuará operando en régimen de ventanilla abierta, con una primer apertura en el mes de marzo y cierre en el mes de junio. La segunda apertura se realizará en el mes de julio y su cierre será en el mes de diciembre.

4.3.2 Programa Regional de Emprendedorismo e Innovación en Ingenierías

El Programa regional de Educación para el desarrollo de Capacidades en Innovación tecnológica y Emprendedorismo en Carreras de Ingeniería (PRECITYE) presentado por Consejo Federal de Decanos de Ingeniería de Argentina (CONFEDI), Asociación Brasileira de Instituciones de Enseñanza de Ingeniería (ABENGE) Consejo de Decanos de Facultades de Ingeniería de Chile (CONDEFI), y la Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII) a la convocatoria de Bienes Públicos Regionales fue aprobado BID para un subsidio de USD 750.000, aportes de los Gobiernos de Argentina, Brasil, Chile y Uruguay por USD 1.200.000, donaciones de empresas por USD 45.000 y aporte de las Universidades participantes en especies, constituyendo un total de USD 3.200.154.

El BPR a ser creado es un Programa Regional Estratégico de Emprendedorismo en Ingeniería elaborado por Argentina Brasil Chile y Uruguay destinado a posibilitar colectivamente alcanzar la escala necesaria para desarrollar las políticas, programas, conocimientos, y procesos que permitan formar ingenieros emprendedores en la región, y la futura creación de empresas de base tecnológica.

El proyecto fue firmado entre el BID y la Fundación de la Universidad Nacional del Sur (Unidad Ejecutora del Proyecto) en abril del 2009. Sin embargo el proyecto se atrasó en su ejecución comenzando recién en octubre 2010 con la contratación del Coordinador Regional del programa. Por esa razón los USD 50.000 comprometidos para el 2009 no se ejecutaron.

Los días 7, 8 y 9 noviembre de 2009 se realizó en Montevideo la Primer Reunión Regional, organizada por la ANII con Fondos de la donación recibida (HP). A la misma asistieron los 8 miembros del Consejo ejecutivo, 22 profesores participantes, los coordinadores Nacionales de Brasil y Uruguay, el Coordinador Regional y 2 asistentes. Por otra parte asistieron aprovechando esta oportunidad un representante del D-LAB del MIT y dos representantes del BID con el cometido de estudiar la posibilidad de un nuevo Programa Regional aprovechando la red de ingeniería creada en el proyecto.

Se estima una ejecución de USD 50.000, de un total de USD 150.000 a ejecutarse en 3 años.

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2008-2009	50.000
A Comprometer 2010	0
A Ejecutar 2010	50.000

4.3.3 Programa STIC y MATH AMSUD

Se prevé para el 2010 la participación y la asistencia a la reunión anual de seguimiento del Comité de Dirección. El intercambio de técnicos e investigadores comprometidos en los acuerdos de referencia se prevé financiar con el componente de movilidad en cooperación internacional (Sub componente 2.2.1).

Se estima una ejecución de USD 3.000.

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2008-2009	0
A Comprometer 2010	3.000
A Ejecutar 2010	3.000

4.3.4 Programa AMSUD-PASTEUR

Este Programa se encuentra en ejecución y se prevé cubrir el aporte de contrapartida nacional para el año 2010 con un monto de USD 28.000.

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2008-2009	0
A Comprometer 2010	28.000
A Ejecutar 2010	28.000

4.3.5 ANII Organismo Gestor IBEROEKA

En julio de 2009 la ANII fue designada OGI Uruguay. El cumplimiento de este compromiso asumido implicará para 2010 la difusión del Programa y sus oportunidades de cooperación en innovación, la participación de la reunión de OGIs, así como la concreción de los eventuales compromisos que allí asuma la ANII.

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2008-2009	0
A Comprometer 2010	8.000
A Ejecutar 2010	8.000

4.3.6 Articulación de la cooperación en la región

La ANII se propone para 2010 la realización de una jornada de articulación del conocimiento e intercambio de experiencias comparadas, abordando entre otros aspectos, la gestión de portales bibliográficos. Se prevé contar con actores del SNI y socios estratégicos a nivel regional. Se estima una ejecución de USD 20.000

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2008-2009	0
A Comprometer 2010	20.000
A Ejecutar 2010	20.000

4.3.7 Vinculación institucional “extra regional”

4.3.7 i) En este segundo nivel de prioridades la ANII se propone para el 2010 materializar la cooperación ya suscripta: con Israel (Estado de Israel), China (MOST), Corea (KIPO), y España (IRTA e Innobasque); y a suscribirse: Austria (Instituto de Investigaciones austriaco) y Francia (INRIA y CNRS); en sus distintas vertientes de investigación, innovación y propiedad intelectual.

El intercambio de técnicos e investigadores comprometidos en los acuerdos de referencia se prevé financiar con el componente de movilidad en cooperación internacional (Sub componente 2.2.1).

Se estima una ejecución de USD 15.000

4.3.7 ii) Durante 2009 se recorrió el camino de formalización del “Acuerdo en el Estado de Israel y la R.O.U. sobre cooperación bilateral en investigación y desarrollo industrial del sector privado”. Para el año 2010 se propone el lanzamiento de un fondo para joint ventures entre empresas de ambos países. Se estima un compromiso en contraprestación correspondiente a Uruguay de U\$S 250.000 (de arrastre de 2009).

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2008-2009	250.000
A Comprometer 2010	15.000
A Ejecutar 2010	265.000

4.3.8 Vinculación con científicos radicados en el exterior.

Durante el año 2009 se trabajó con el “Departamento 20” de Cancillería en la definición de un acuerdo marco. Esta instancia está en vías de concreción. En ese marco se propone articular un proyecto de vinculación con investigadores del exterior a partir del cual se enriquezca el sistema con la actualización de información y se genere uno o más instrumentos que posteriormente ejecute la ANII.

Se realizarán intercambios de experiencias exitosas y capacitación de los actores del SNI en el manejo de bases de datos, definición de estrategias, estudio de experiencias comparadas, y ejecución de políticas dirigidas a la comunidad científica y tecnológica.

Se estima un monto de ejecución que acompañara en menor medida, la financiación que actualmente se está gestionando con el BID (USD 10.000) para el desarrollo del componente.

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2008-2009	0
A Comprometer 2010	10.000
A Ejecutar 2010	10.000

Total subcomponente 4.3

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2008-2009	300.000
A Comprometer 2010	84.000
A Ejecutar 2010	384.000

Subcomponente 4.4 Articulación en Propiedad Intelectual

En ejercicio de su rol de articulación en el año 2009, la ANII ha fomentado la coordinación entre diversos actores involucrados en el área de Propiedad Intelectual, que culminara con la creación de una Red de Propiedad Intelectual y Vigilancia tecnológica integrada por la CIU, UDELAR, INIA, LATU, MIEM, MEC y otros actores. También se suscribieron convenios de cooperación con la OPP, la DNPI y el CDA, que originaron la participación de la ANII en los proyectos de Auditoría de Propiedad Intelectual y en talleres de capacitación del SNI en temas relacionados a PI. En virtud del rol desempeñado la ANII ha tenido el reconocimiento del sistema y en coordinación con la DNPI fue propuesta y aceptada como administradora



del Proyecto del Sistema de Cooperación sobre Aspectos de Información Operacional y de Propiedad Industrial (RGT 1686) presentado por 9 países latinoamericanos al Programa de Bienes Públicos Regionales del BID. Durante 2010 se profundizará el rol de articulación para promover la generación de capacidades en el SIN para el desarrollo de temas de PI y consolidar la gobernanza de la Red recientemente creada.

4.4.1 Auditoría Nacional en Propiedad Intelectual

La Auditoría Nacional en Propiedad Intelectual (PI) es un proyecto que comenzó en 2009 con el fin de brindar un panorama sobre el funcionamiento y alcance del Sistema Nacional de Propiedad Intelectual y las relaciones que éste pudiera tener con el sector productivo, académico y la sociedad en general. Este diagnóstico permitirá la proyección de estrategias nacionales en materia de PI, teniendo en cuenta la transversalidad de esta disciplina, y su impacto sobre los sectores definidos en la Estrategia Uruguay III Siglo del OPP.

Durante el 2009 se realizó un relevamiento de la información disponible adoptando la metodología definida por OMPI que se enfoca sobre 4 aspectos fundamentales: Análisis Legal regulatorio, Análisis y diagnóstico institucional, Análisis económico sectorial y desarrollo, y Análisis de la estructura educativa y comunicación social; así como el desarrollo de una metodología prospectiva que sirva de insumo para la generación de escenarios de futuros posibles. En 2010 se proyecta terminar las etapas de validación de la metodología y redacción del informe final en asociación con la DNPI (MIEM), el CDA (MEC) y la OPP.

El costo previsto aproximado fue de USD 100.000, que fue cubierto por la Oficina de Planeamiento y Presupuesto de fondos del programa "Unidos en la Acción" de ONUDI, de los cuales se ejecutó aproximadamente un 80%.

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2008-2009	20.000
A Comprometer 2010	20.000
A Ejecutar 2010	40.000

4.4.2 Centro Uruguayo de Propiedad Intelectual - CEUPI

En setiembre de 2008, la Dirección Nacional de Propiedad Industrial (DNPI) convocó a una serie de instituciones interesadas en prestar servicios de vigilancia e información tecnológica a efectos de generar una red para desarrollar estas actividades.

Esto ameritó la creación de un grupo de trabajo integrado por la DNPI, el MIEM, la UDELAR, Facultad de Química, Polo Tecnológico de Pando, la CIU, el INIA, la ORT, PACPYMES, el CLAEH y la ANII. Ese grupo tiene por objetivo la creación de un centro de información tecnológica a nivel nacional, que atienda a los diferentes públicos, entre los que se encuentran: PyMEs, grandes empresas, la Academia y los centros de investigación, etc.

Durante el 2009, la participación de la ANII consistió en brindar apoyo técnico para la articulación de las capacidades de las instituciones participantes, así como para la formulación del proyecto y el aporte de recursos como por ejemplo acceso a fuentes de información o bases de datos pagas. En 2010, este grupo tiene por meta la creación e instalación del Centro Uruguayo de Propiedad Intelectual y poner en

funcionamiento el proyecto realizado durante el 2009 para lo cual se prevé contar con el apoyo inicial de la ANII en la etapa fundacional.

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2008-2009	0
A Comprometer 2010	60.000
A Ejecutar 2010	60.000

4.4.3 Difusión y Capacitación en PI

La ANII participará en el fortalecimiento de capacidades en PI del sistema de CTI a través del dictado en forma conjunta con otras instituciones (OMPI, DNPI, UDELAR, CDA, CEFIR) de seminarios de interés. Los temas propuestos son: Patentes en el área de Biotecnología, Valuación de activos intangibles, Búsqueda de Información Tecnológica y Redacción de Patentes. Se buscará coordinar con OMPI el cofinanciamiento de estas actividades.

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2008-2009	0
A Comprometer 2010	10.000
A Ejecutar 2010	10.000

4.4.4 Acuerdos en PI

1) Acuerdo con OMPI

Durante el año 2009 se hicieron contactos con la Organización Mundial de Propiedad Intelectual (OMPI), a los efectos de obtener apoyo para el acceso a Bases de Datos de Patentes on line, así como recursos para la organización de seminarios de capacitación y/o pasantías o estancias de trabajo en oficinas de propiedad intelectual.

2) Acuerdo con KIPO

Durante el año 2009 se suscribió un convenio marco de colaboración con la Oficina Coreana de Propiedad Intelectual (KIPO). Durante el año 2010, se proyecta implementar las actividades previstas en el mismo:

- Servicios de búsqueda del estado del arte para proyectos de I&D y búsquedas de marcas.
- Intercambio de información técnica en todas las áreas de Propiedad Intelectual como por ejemplo asignación de la codificación internacional, digitalización de documentos de patentes, sistemas de información así como sistemas de gerenciamiento.
- Actividades académicas y de entrenamiento relacionadas con Propiedad Intelectual

Para la realización de estas actividades se puede contar con fondos propios tanto de OMPI como de KIPO

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2008-2009	0
A Comprometer 2010	10.000
A Ejecutar 2010	10.000

Total Subcomponente 4.4

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2008-2009	20.000
A Comprometer 2010	100.000
A Ejecutar 2010	120.000

Total Componente 4

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2008-2009	320.000
A Comprometer 2010	2.104.000
A Ejecutar 2010	2.424.000

Componente 5: Generación de Indicadores y Estudios sobre Ciencia, Tecnología e Innovación

El objetivo general de este proceso es contribuir al conocimiento tanto cuantitativo como cualitativo del Sistema Nacional de Innovación y apoyar los procesos estratégicos de planificación y toma de decisiones en políticas científico-tecnológicas y de fomento a la innovación, a través del diseño, relevamiento, procesamiento, análisis y difusión de un conjunto de indicadores y estudios sobre Ciencia, Tecnología e Innovación.

Las actividades a desarrollar en el año 2010 en el marco de este proceso son las siguientes:

IV Encuesta de Actividades de Innovación en la Industria (2007-2009): Durante el año 2010 se prevé culminar el diagnóstico de las necesidades de información y la definición conceptual y metodológica del relevamiento (procesos ya iniciados en el año 2009); realizar la contratación de la institución encuestadora (INE), la capacitación de encuestadores y el seguimiento del trabajo de campo. Está previsto disponer de la base de datos en el último trimestre del año, cuando se prevé iniciar el procesamiento y análisis de la información.

II Encuesta de Actividades de Innovación en Servicios (2007-2009): Durante el año 2010 se prevé culminar el diagnóstico de las necesidades de información y la definición conceptual y metodológica del relevamiento (procesos ya iniciados en el año 2009); realizar la contratación de la institución encuestadora (INE), la capacitación de encuestadores y el seguimiento del trabajo de campo. Está previsto disponer de la base de datos en el último trimestre del año, cuando se prevé iniciar el procesamiento y análisis de la información.

I Encuesta de Actividades de Innovación Agropecuaria: Durante el año 2009 la ANII coordinó, conjuntamente con un Equipo Técnico integrado por técnicos de DIEA, OPYPA, INIA y Universidad de la República, el proceso de diseño final de cuestionario e instructivos de esta encuesta. En el año 2010 se prevé la contratación y el seguimiento de la consultoría para la realización del trabajo de campo de la encuesta, que abarcará los siguientes subsectores i) Producción Cárnica y de Lana; ii) Producción Lechera; iii) Agricultura de Secano (Soja, Trigo, Cebada, Girasol, Maíz); iv) Agricultura de Riego (Arroz, Caña); v) Producción Forestal; vi) Citrus; vii) Fruticultura de Hoja Caduca y Vid; viii) Horticultura y ix) Apicultura. El trabajo de campo implicará la realización de encuestas *cara a cara* en más de 5.700 establecimientos agropecuarios distribuidos en todo el territorio nacional. En la medida en que se vaya disponiendo de las bases de datos, se iniciará el procesamiento estadístico y análisis de la información. Será necesario reforzar las capacidades en términos de recursos humanos para el seguimiento y control del trabajo de campo, y para el procesamiento y análisis de los resultados del mismo, para lo cual se recurrirá a la contratación de consultores.

Relevamiento de Inversión en Actividades de Ciencia y Tecnología y de Programas de Fomento a la CyT: El objetivo de este relevamiento es generar indicadores de insumo, que midan los recursos de que dispone el sistema científico-tecnológico nacional, en particular para el caso de los sectores Gobierno y Enseñanza Superior. A partir de este ejercicio se prevé contar con una estimación de la inversión pública y universitaria (pública y privada) en I+D y de los recursos humanos dedicados a dichas actividades. Esta última información será complementada con la procedente del sistema CVUy. Entre los meses de febrero y mayo se prevé realizar un proceso de identificación y relevamiento a las instituciones que desarrollan I+D para estimar la inversión en dichas actividades en el país. Se contratará los servicios de un consultor para que colabore con la coordinación y realización del relevamiento. Asimismo, se actualizará un mapeo de Programas externos a la ANII de fomento a las actividades de CyT por parte de personal de la propia ANII.

Encuesta de Percepción de los Jóvenes sobre la Ciencia y la Profesión Científica: Este relevamiento fue realizado durante el año 2009. Para el primer semestre del año se prevé el procesamiento estadístico, análisis y publicación de los resultados del relevamiento en la Colección *Indicadores y Estudios* de la ANII,



además de la eventual participación en una publicación comparativa a nivel regional. Para apoyar el proceso de análisis de los resultados se contratarán los servicios de un consultor. En el último trimestre del año se iniciarán las actividades de diagnóstico de las necesidades de información para un nuevo relevamiento de este tipo a realizarse en 2011.

Encuesta de Percepción Pública de Ciencia, Tecnología e Innovación: En el segundo semestre del año se iniciará el diagnóstico de las necesidades de información, la definición conceptual y metodológica de un nuevo relevamiento, y la contratación de una empresa encuestadora para que realice el trabajo de campo en el último trimestre de 2010.

Bases de Datos de Revistas Arbitradas: Durante el año 2010 se prevé adquirir, procesar y analizar la base *Science Citation Index* (SCI)- Uruguay del "Institute for Scientific Information" (ISI). A partir de la Base de Datos SCI es posible elaborar diferentes tipos de indicadores bibliométricos, como los de actividad científica; los de visibilidad o impacto; y los relacionales (co-publicaciones, co-autorías, co-citaciones, etc.). En particular se prevé realizar un estudio de la evolución de los indicadores bibliométricos en Uruguay durante los últimos años. Se prevé publicar los resultados de dicho análisis en el segundo semestre de 2010 en la Colección *Indicadores y Estudios* de la ANII.

Paralelamente al proceso de generación de indicadores y estudios, la ANII fomenta el desarrollo de proyectos de investigación sobre CTI, para lo cual gestiona el acceso de los investigadores a las bases de datos generadas y/o administradas por la institución.

A través de la página web de la ANII se puso a disposición de los investigadores el Formulario Solicitud de Acceso a Información Estadística. Las solicitudes que se reciben son evaluadas considerando el interés que reviste para la ANII el desarrollo del tema propuesto en el proyecto de investigación, y los méritos del investigador solicitante, favoreciendo especialmente los proyectos que se realicen en el marco de programas de formación de postgrado. Se espera que durante el año 2010 se desarrollen al menos 5 consultorías y/o proyectos de investigación sobre información generada y/o administrada por la ANII, cuyos resultados la ANII contribuirá a difundir.

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2008-2009	0
A Comprometer 2010	307.000
A Ejecutar 2010	307.000

Componente 6: Costos Operativos

Subcomponente 6.1 Gestión de Recursos Humanos

La ANII cuenta al 31 de diciembre de 2009, con 47 personas afectadas directamente a su funcionamiento, contando además con el apoyo en las diferentes áreas de 8 estudiantes, contratados bajo la modalidad de Pasantes remunerados, con los que se lleva adelante una política de formación de jóvenes en gestión de CTI.

Durante 2009, como estaba previsto, se continuó con la implementación de los sistemas de gestión contable y de recursos humanos, en estos puntos particularmente se avanzó mucho en la definición de procedimientos y se implementó sistema de compras y en la implantación de varios módulos del GIRH (Gestión integral de recursos humanos). Durante el 2010 se prevé seguir avanzando en la mejora tanto de los reportes del área contable a través del Datawarehouse como en la implementación de nuevos módulos del GIRH.

Según lo previsto en el organigrama de la Agencia, en el 2010 se contratará un auditor interno y se designará un responsable de calidad. También como arrastre del año anterior quedó pendiente la contratación de un profesional para la captación de fondos externos (Fundraising) y un ejecutivo más para el área de Instrumentos y Programas.

En función a la estructura de personal actual y los ingresos proyectados para el 2010, se estima que el presupuesto de recursos humanos de la ANII será de USD 1.520.000 para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2010, considerando un aumento de sueldos promedio, a partir de la última información de los Consejos de Salarios.

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2008-2009	0
A Comprometer 2010	1.520.000
A Ejecutar 2010	1.520.000

Subcomponente 6.2 Otros costos operativos

Se incluye en este punto todos los costos necesarios para el funcionamiento de la ANII tales como: seguros, locomoción, energía eléctrica, teléfonos, arrendamiento de máquinas (impresoras y fotocopiadoras), gastos de papelería, alquileres y gastos comunes, correspondencia, limpieza, honorarios varios, auditoría externa, etc. Considerando un incremento de precios y un aumento del gasto asociado al incremento en la operativa, se estima un costo anual de aproximadamente: USD 433.000 para gastos varios y USD 117.000 para honorarios.

Concepto	Valor USD
Arrastre Ejecución 2008-2009	0
A Comprometer 2010	550.000
A Ejecutar 2010	550.000

ANEXO I. Cronograma de Ejecución de Instrumentos

Id	Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin	d	e	f	a	j	j	a	s	o	n	d	e	f
1	Fortalecimiento y Orientación de la Investigación	238 días	vie 01/01/10	mar 30/11/10													
2	Promoción de la excelencia en investigación de CYT	31 días	vie 01/01/10	vie 12/02/10													
3	Proyectos de Investigación Fundamental – Fondo “Profesor Clemente Estable”	31 días	vie 01/01/10	vie 12/02/10													
4	Proyectos de Investigación Aplicada – Fondo “Profesora María Viñas”	31 días	vie 01/01/10	vie 12/02/10													
5	Fondos Sectoriales	90 días	mar 01/06/10	lun 04/10/10													
6	Fondo Sectorial Innovagro	46 días	lun 28/06/10	lun 30/08/10													
7	Fondo Sectorial de Energía	36 días	lun 19/07/10	lun 06/09/10													
8	Fondo Sectorial de Medio Ambiente	45 días	mar 01/06/10	lun 02/08/10													
9	Fondo Sectorial de Salud	66 días	lun 05/07/10	lun 04/10/10													
10	Fondo Sectorial de Interés Estratégico	45 días	mar 01/06/10	lun 02/08/10													
11	Proyectos de Alto impacto Social	46 días	lun 01/03/10	lun 03/05/10													
12	Aumento del capital humano avanzado	238 días	vie 01/01/10	mar 30/11/10													
13	Sistema nacional de becas y movilidad	238 días	vie 01/01/10	mar 30/11/10													
14	Becas de Posgrados Nacionales	35 días	lun 03/05/10	vie 18/06/10													
15	Becas en el exterior	44 días	mar 01/06/10	vie 30/07/10													
16	Becas de Movilidad tipo capacitación	36 días	lun 04/10/10	lun 22/11/10													
17	Becas de Movilidad tipo cooperación internacional	96 días	vie 01/01/10	sáb 15/05/10													
18	Becas de Iniciación a la Investigación	42 días	lun 04/10/10	mar 30/11/10													
19	Vinculación con cyt uruguayos en el exterior	175 días	lun 01/03/10	vie 29/10/10													
20	Sistema Nacional de Investigadores	36 días	lun 06/09/10	lun 25/10/10													
21	Fortalecimiento de los Programas de Educación Técnico-Terciarios Prioritarios	61 días	lun 29/03/10	lun 21/06/10													
22	Apoyo a Programas y Proyectos de Popularización de la CTI	43 días	lun 03/05/10	mié 30/06/10													
23	Promoción de la innovación y de la articulación público-privada	206 días	lun 01/03/10	lun 13/12/10													
24	Apoyo a la innovación empresarial	206 días	lun 01/03/10	lun 13/12/10													
25	Proyectos de innovación de ACM y IAI	88 días	lun 01/03/10	mié 30/06/10													
26	Proyectos de innovación de ACP, PPI y CME	88 días	lun 01/03/10	mié 30/06/10													
27	Apoyo a emprendedores innovadores	88 días	lun 01/03/10	mié 30/06/10													
28	RRHH en las empresas	88 días	lun 01/03/10	mié 30/06/10													
29	Proyectos de innovación de ACM y IAI	101 días	lun 26/07/10	lun 13/12/10													
30	Proyectos de innovación de ACP, PPI y CME	101 días	lun 26/07/10	lun 13/12/10													
31	Apoyo a emprendedores innovadores	101 días	lun 26/07/10	lun 13/12/10													
32	RRHH en las empresas	101 días	lun 26/07/10	lun 13/12/10													
33	Desarrollo de alianzas de innovación y redes tecnológicas sectoriales	206 días	lun 01/03/10	lun 13/12/10													
34	Alianzas de innovación	88 días	lun 01/03/10	mié 30/06/10													
35	Alianzas de innovación	101 días	lun 26/07/10	lun 13/12/10													
36	Redes tecnológicas sectoriales	85 días	lun 05/07/10	vie 29/10/10													
37	Generación y Fortalecimiento de Servicios Científico-Tecnológicos	86 días	lun 03/05/10	lun 30/08/10													

Proyecto: aperturas.mpp
Fecha: mié 27/01/10

Tarea		Hito		Tareas externas	
División		Resumen		Hito externo	
Progreso		Resumen del proyecto		Fecha límite	

ANEXO II. Presupuesto por línea de financiamiento

CUADRO POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO - POA 2010

Montos en dólares americanos

	DISTRIBUCIÓN POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO						Total general
	BID	BM	BM - C	CE	CE - C	RG	
1. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	80.000	0	0	125.000	0	1.458.400	1.663.400
1.1 Infraestructura						347.000	347.000
1.2 Sistemas de Información						425.000	425.000
1.3 Comunicación Institucional						390.200	390.200
1.4 Gestión de calidad						10.000	10.000
1.5 Monitoreo y evaluación	80.000			50.000		76.000	206.000
1.6 Promoción de instrumentos y vinculación son SIN				75.000			75.000
1.7 Capacitación en gestión de CTI						210.200	210.200
2. FORTALECIMIENTO Y ORIENTACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN	110.000	3.685.175	650.325	0	0	6.755.000	11.200.500
2.1 Promoción de la Excelencia en la Investigación de CyT		318.750	56.250			1.300.000	1.675.000
2.2 Aumento de Capital Humano Avanzado	110.000	3.366.425	594.075			5.000.000	9.070.500
2.3 Apoyo a Programas y Proyectos de Popularización de la Ciencia, Tecnología e Innovación						255.000	255.000
2.4 Evaluaciones de Proyectos						200.000	200.000
3. PROMOCIÓN DE LA INNOVACIÓN Y ARTICULACIÓN PÚBLICO PRIVADA	8.486.000	595.000	105.000	150.000	0	220.000	9.556.000
3.1 Apoyo a la Innovación Empresarial	6.070.000			150.000			6.220.000
3.2 Alianzas de Innovación y Redes Tecnológicas Sectoriales	429.000	595.000	105.000				1.129.000
3.3 Generación y Fortalecimiento de Servicios Científicos Tecnológicos	1.987.000						1.987.000
3.4 Evaluaciones de Proyectos						220.000	220.000
4. ARTICULACIÓN Y COORDINACIÓN EN LA CREACIÓN DE CONOCIMIENTO	0	1.632.000	288.000	0	0	504.000	2.424.000
4.1 Portal Timbó		1.632.000	288.000				1.920.000
4.2 Administración de fondos de terceros	0	0	0	0	0	0	0

	BID	BM	BM - C	CE	CE - C	RG	Total general
4.3 Articulación del conocimiento						384.000	384.000
4.4 Articulación en propiedad intelectual						120.000	120.000
5. GENERACIÓN DE INDICADORES Y ESTUDIOS SOBRE CTI	270.000	31.450	5.550	0	0	0	307.000
5.1 Generación de indicadores	270.000	31.450	5.550				307.000
6. COSTOS OPERATIVOS	0	0	0	0	0	2070000	2.070.000
6.1 Gestión de Recursos Humanos						1520000	1.520.000
6.2 Otros costos operativos						550000	550.000
TOTALES POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO	8.946.000	5.943.625	1.048.875	275.000	0	11.007.400	27.220.900

ANEXO III. Análisis de Riesgos del POA

Introducción

El Análisis de Riesgo (AR) constituye una herramienta flexible que se puede aplicar durante las fases de diseño o ejecución del proyecto, y que permite detectar y jerarquizar problemas y riesgos potenciales y sugerir acciones correctivas y preventivas para profundizar el diagnóstico de la situación y/o mejorar las probabilidades de éxito del proyecto. Esta metodología busca explicar la complejidad y grado de interacción entre las causas de los problemas y entrega una mirada prospectiva de los riesgos que se generan estableciendo probabilidades de ocurrencia y magnitudes de impacto para cada uno de estos, a efectos de adoptar medidas preventivas.

El proceso para la elaboración del AR comprende cuatro etapas:

- Identificación
- Cuantificación y Análisis
- Plan de Acción (Mitigación o Plan de Contingencia)
- Supervisión y Evaluación

Los riesgos cambian durante la ejecución del proyecto por lo que este tipo de análisis es un proceso continuo que se incluye en forma bianual en los Planes Operativos de la ANII para lograr la efectividad en el cumplimiento de los mismos desarrollando líneas y estrategias orientadas tanto al entorno externo, como al interno (institucional). Estas últimas tratan dos temas centrales, el de las estrategias e instrumentos y el ciclo de los proyectos o programas.

Metodología empleada

En el presente AR se empleó la metodología desarrollada por el BID donde se presentan dos áreas: 1) Sostenibilidad y 2) Reputación y se arman grupos en cantidad igual a los componentes del Préstamo.

Este procedimiento estuvo orientado a la identificación de riesgos provenientes fundamentalmente de variables de entorno por lo que para evaluar el riesgo relacionado a la ejecución de los instrumentos del POA se realizó un taller entre diversos integrantes del grupo gerencial sumado a especialistas del BID que actuaron como facilitadores..

Resultados

El análisis efectuado arrojó el listado de los riesgos que se presentan en la tabla siguiente:

	RIESGO	IMPACTO	PROBABILIDAD
1	Retraso en la ejecución física y financiera del 2010	Medio	Baja
2	Incumplimiento de los contratos suscritos con los beneficiarios	Alto	Baja
3	Incumplimiento de convenios firmados con otras instituciones (ej. fondos sectoriales)	Alto	Baja
4	Sobreestimación de demanda para programas definidos como estratégicos	Medio	Baja
5	Baja demanda del sector empresarial	Alto	Media
6	Fallas en los sistemas informáticos que dan soporte a la información	Medio	Media
7	Cambios en la política exterior que dificulta la ejecución de acuerdos de cooperación	Medio	Baja

A partir del listado de los riesgos se discutieron los posibles cursos de acción para mitigar estos riesgos.

Las acciones de mitigación se enuncian en el siguiente cuadro asociadas a cada uno de los riesgos identificados e identificándose los responsables de coordinarlas:

RIESGO	ACCIONES A IMPLEMENTAR	RESPONSABLE
Retraso en la ejecución física y financiera del 2010	<ol style="list-style-type: none"> 1. Firma de acuerdos con terceros actores (UDELAR, INIA, LATU, Ministerios, Universidades Privadas, etc.) que permitan agilizar las firmas de los contratos y así evitar los retrasos en la ejecución. 2. Gestiones a nivel del MEF con el fin de evitar retrasos en la transferencia de fondos. 	Secretario Ejecutivo
Incumplimiento de los contratos suscritos con los beneficiarios	Gestiones a nivel del Poder Ejecutivo con el fin de evitar la disminución de los fondos ya comprometidos.	Gerencia de Administración y Finanzas
Incumplimiento de convenios firmados con otras instituciones (p.ej. fondos sectoriales)	Gestiones a nivel del Poder Ejecutivo y de terceros actores con el fin de evitar la cancelación o disminución de los fondos ya comprometidos.	Gerencia de Administración y Finanzas
Sobreestimación de demanda para programas definidos como estratégicos	<ol style="list-style-type: none"> 1. Diseño de nuevas acciones de comunicación, promoción y difusión. 2. Diseño de nuevos instrumentos o rediseño de los existentes, para fomentar la demanda. 	Unidad de Comunicación Gerencia de Programas e Instrumentos
Baja demanda del sector empresarial	<ol style="list-style-type: none"> 1. Revisar y ajustar la estrategia de comunicación y promoción de los instrumentos vigentes. 2. Diseñar programas de apoyo y orientación para la vinculación a los proyectos. 	Unidad de Comunicación Gerencia de Programas e Instrumentos
Fallas en los sistemas informáticos que dan soporte a la información	<ol style="list-style-type: none"> 1. Acciones de reconstrucción de la información a partir de los mecanismos de contingencia informáticos. 2. Disminuir la dependencia de los sistemas de un único proveedor de infraestructura. 	Unidad de Informática
Cambios en la política exterior que dificulta la ejecución de acuerdos de cooperación	Gestiones a nivel del Poder Ejecutivo para facilitar la concreción de los acuerdos de CTI	Secretario Ejecutivo