

**PAUTAS PARA LA EVALUACIÓN DE PROYECTOS
EMPRENEDORES INNOVADORES 2023**

A continuación se presenta una guía básica para la evaluación de los Proyectos. Para cada ítem y sub ítem se presentan una serie de preguntas orientadoras para el desarrollo de la evaluación. Aún cuando estas preguntas constituyen la base de la evaluación, esto no excluye que la calificación de cada ítem o sub ítem incorpore o se apoye en otros aspectos que el evaluador considere relevantes, debiendo estos ser explicitados en cada caso. Asimismo, resulta claro que no en todos los casos será posible dar respuesta a la totalidad de las preguntas orientadoras.

1. INNOVACIÓN E IMPACTO (Ponderación 30%)					
1.1 - Mérito Innovador (75%)					
<ul style="list-style-type: none"> • ¿En qué aspectos se visualiza la innovación del producto, proceso y forma de comercialización respecto a la oferta existente en el mercado de destino? • ¿El proyecto tiene alcance nacional, regional o global? 					
PUNTAJE	Malo (1)	Regular (2)	Bueno (3)	Muy Bueno (4)	Excelente (5)
Comentarios de la Sección 1.1					
1.2 - Impacto social y ambiental (25%)					
<ul style="list-style-type: none"> • ¿El proyecto presenta indicadores de impacto social y/o ambiental directamente relacionados a la innovación propuesta? 					
PUNTAJE	Malo (1)	Regular (2)	Bueno (3)	Muy Bueno (4)	Excelente (5)
Comentarios de la Sección 1.2					

2. PLAN DE NEGOCIOS Y ESCALABILIDAD					
(Ponderación 40%)					
2.1 – Modelo de Negocios (25%)					
<ul style="list-style-type: none"> • ¿Se identifica adecuadamente el mercado objetivo y los segmentos de clientes? • ¿Se identifican los competidores actuales y potenciales? ¿Estos competidores son coherentes con la industria en la que se definió el emprendimiento? • ¿Se presenta una estrategia comercial, de promoción y publicidad? • ¿Se identifican las amenazas y oportunidades de negocio? 					
PUNTAJE	Malo (1)	Regular (2)	Bueno (3)	Muy Bueno (4)	Excelente (5)
Comentarios de la Sección 2.1					
2.2 – Validación de negocio ejecutada (25%)					
<ul style="list-style-type: none"> • La solución propuesta, ¿es viable técnicamente? • ¿La solución propuesta se encuentra validada comercialmente en el mercado de destino? 					
PUNTAJE	Malo (1)	Regular (2)	Bueno (3)	Muy Bueno (4)	Excelente (5)
Comentarios de la Sección 2.2					
2.3 - Aspectos financieros (25%)					

<ul style="list-style-type: none"> • ¿Son reales y consistentes los supuestos utilizados para estimar los ingresos del emprendimiento? • ¿La estructura de costos planteada es adecuada para el proyecto? • ¿Se identifican claramente las necesidades financieras del emprendimiento y la/as formas de garantizarlas? • ¿El retorno calculado y esperado es coherente con la inversión realizada a través del proyecto? 					
PUNTAJE	Malo (1)	Regular (2)	Bueno (3)	Muy Bueno (4)	Excelente (5)
Comentarios de la Sección 2.3					
2.4 - Escalabilidad (25%)					
<ul style="list-style-type: none"> • ¿Se plantean claramente las operaciones necesarias para asegurar el crecimiento proyectado? • ¿Está claramente definida cuál será la estructura de recursos humanos para llevar adelante las operaciones proyectadas? • ¿Se identifican las principales alianzas para fortalecer las capacidades existentes del emprendimiento? 					
PUNTAJE	Malo (1)	Regular (2)	Bueno (3)	Muy Bueno (4)	Excelente (5)
Comentarios de la Sección 2.4					

3. ANTECEDENTES E IDONEIDAD DEL EQUIPO EMPRENDEDOR (Ponderación 15%)					
3.1 – Equipo Emprendedor (100%)					

<ul style="list-style-type: none"> • ¿Está capacitado para llevar adelante el proyecto? ¿Las capacidades del equipo son complementarias? • ¿Tiene experiencia en el desarrollo de emprendimientos anteriores y/o conocimiento específico de la industria al que se dirige el proyecto? • ¿La dedicación declarada es adecuada para el desarrollo del proyecto? • ¿Se poseen o identifican alianzas estratégicas que aporten valor al desarrollo del proyecto y a las capacidades del equipo? 					
PUNTAJE	Malo (1)	Regular (2)	Bueno (3)	Muy Bueno (4)	Excelente (5)
Comentarios de la Sección 3.1					

4. ASPECTOS TÉCNICOS DEL PROYECTO					
(Ponderación 15%)					
4.1 – Contenido del proyecto (50%)					
<ul style="list-style-type: none"> • ¿El objetivo general y los objetivos específicos están correctamente definidos para el alcance del proyecto? ¿Son medibles? • ¿Las actividades tienen una secuencia cronológica y tiempos previstos razonables? • ¿Los hitos permiten evaluar resultados y la obtención de objetivos a lo largo del proyecto? • ¿Existe una coherencia transversal entre objetivos, plan de trabajo y presupuesto definido? 					
PUNTAJE	Malo (1)	Regular (2)	Bueno (3)	Muy Bueno (4)	Excelente (5)
Comentarios de la Sección 4.1					
4.2 – Definición de riesgos y contingencias (50%)					

<ul style="list-style-type: none"> • ¿Se identifican correctamente los posibles riesgos que puedan comprometer la ejecución del proyecto en el plazo definido? • ¿Se identifican correctamente las medidas de contingencias para atenuar los potenciales riesgos identificados? 					
PUNTAJE	Malo (1)	Regular (2)	Bueno (3)	Muy Bueno (4)	Excelente (5)
Comentarios de la Sección 4.2					

5. INSTITUCIÓN PATROCINADORA DE EMPRENDIMIENTOS	
<ul style="list-style-type: none"> • En caso de estar acompañados por una IPE, es pertinente la elección de la misma de acuerdo al tipo de proyecto a desarrollar: 	
SI	NO
<ul style="list-style-type: none"> • En caso de postulación independiente, es pertinente la sugerencia de acompañamiento de parte de una IPE: 	
SI	NO

6. JUICIO GLOBAL
6.1 - Juicio Global
<ul style="list-style-type: none"> • Ingrese el juicio global de la evaluación técnica