

AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN

PROGRAMA DE SOLUCIONES DIGITALES INNOVADORAS PARA EL SECTOR LOGISTICO

PAUTAS PARA LA EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE BONOS DE INNOVACION PARA EMPRESAS DEL SECTOR LOGISTICO

I. INTRODUCCIÓN

Con el objetivo de facilitar y orientar el trabajo de evaluación de los proyectos que postulan al instrumento “Bonos de innovación” para la Industria Logística, se ha elaborado la presente guía básica, referencial, que constituye una pauta para apoyar el análisis y la evaluación de los proyectos que postulan a esta línea.

La guía está estructurada en base a preguntas claves que tienen como objetivo facilitar al evaluador la emisión de un juicio respecto a los aspectos o ámbitos de los proyectos que a la ANII le interesa evaluar para tomar una decisión acerca de apoyar o no al proyecto.

Es importante indicar que aun cuando estas preguntas constituyen la base de la evaluación, esto no excluye que la calificación de cada aspecto incorpore o se apoye en otros elementos que el evaluador considere relevantes. Asimismo, resulta claro que no en todos los casos será posible dar respuesta a la totalidad de las preguntas orientadoras.

A la ANII le interesa que el evaluador emita una opinión respecto de los siguientes aspectos o ámbitos del proyecto:

1. Mérito Innovador

Es fundamental saber si el proyecto cumple con el requisito de constituir una innovación ya sea en producto (bien o servicio), en proceso, en organización, en comercialización, o en la incorporación o desarrollo de plataformas tecnológicas exponenciales, y que, en caso de implementarse exitosamente, contribuirá a generar un mayor valor agregado en la empresa.

En caso que la evaluación del mérito innovador resulte negativa, no se debe continuar con la evaluación de los otros aspectos o ámbitos del proyecto.

En caso que la evaluación del mérito innovador sea positiva, es decir, el evaluador estime que el proyecto tiene suficiente mérito innovador, se procederá a evaluar los ámbitos o aspectos del proyecto que se mencionan a continuación:

2. Identificación del mercado

Es necesario identificar, aunque sea de manera preliminar, el mercado de destino al que pretenden llegar en caso que resulte técnicamente, intentando establecer, en caso de haber información disponible, los eventuales clientes, la competencia, los sustitutos y la estrategia de comercialización que se pretende llevar a cabo.

3. Viabilidad legal y ambiental

Es necesario identificar las disposiciones laborales, tributarias, previsionales y medioambientales vigentes en el país que atañen al proyecto, y establecer las medidas que se tomarán en caso que este se implemente.

4. Capacidad del equipo de trabajo

Se requiere evaluar las capacidades de la empresa que presenta del proyecto con la finalidad de establecer si esta dispone de los recursos humanos capaces de gestionar y supervisar las actividades establecidas en el proyecto.

5. Plan de Trabajo

Se necesita comprobar que el Programa de Trabajo considere la ejecución de actividades que conduzcan de una manera lógica al cumplimiento de los objetivos, en los tiempos adecuados

6. Recursos financieros

Es necesario evaluar y comprobar que la empresa que presente el proyecto posea los recursos financieros de contraparte para llevar a cabo las actividades contempladas en el mismo.

II. PAUTA DE EVALUACIÓN

1. Mérito Innovador 30%			
Preguntas			
La implementación del proyecto que se presenta permitirá:			
<ul style="list-style-type: none"> a) ¿Desarrollar un nuevo producto, servicio o proceso? b) ¿Mejorar sustancialmente un producto o proceso actual? (una nueva o mejor forma de organizar el proceso productivo?, una nueva o mejor forma de comercializar los bienes y servicios. c) Desarrollar una nueva o mejor manera de organizar el proceso productivo? d) Desarrollar una nueva forma de comercializar los bienes y servicios que ofrece la empresa? e) Permitirá la incorporación o desarrollo de plataformas o tecnologías exponenciales (Machine Learning, Inteligencia Artificial, IoT, Robótica, Data Mining, Big Data, Blockchain, etc.) 			
Comentarios			
Calificación			
La propuesta no tiene mérito innovador (1)	La propuesta tiene mérito innovador a nivel local en Uruguay (2)	La propuesta tiene mérito innovador a nivel nacional en Uruguay (3)	La propuesta tiene mérito innovador a nivel de la región de América Latina y el Caribe o global (4)
<p>(1) Al no haber mérito innovador la evaluación del proyecto no debe continuar.</p> <p>(2 y 3) La evaluación del proyecto debe continuar, salvo en el caso en que el proyecto corresponda al sector de las TICS.</p> <p>(4) La evaluación del proyecto debe continuar, cualquiera sea el área geográfica del que provenga y cualquiera sea el sector económico al que pertenezca el proyecto.</p>			
2. Identificación del mercado 10%			
Preguntas			
El proyecto que se evalúa:			
<ul style="list-style-type: none"> a) ¿Identifica el mercado de destino que se pretende abordar? b) ¿Identifica a sus eventuales clientes? c) ¿Identifica la competencia que prevé que enfrentará, los sustitutos disponibles y la estrategia de comercialización que implementará? 			
Comentarios			
Calificación			

Aspectos o ámbitos	Deficiente (1)	Insuficiente (2)	Aceptable (3)	Bueno (4)	Muy Bueno (5)
Identifica el mercado de destino					
Identifica a sus eventuales clientes					
Identifica la competencia, sustitutos y estrategia de comercialización.					
Identificación de Mercado					

3. Viabilidad legal y ambiental – 5%

Preguntas

El proyecto en evaluación:

- a) ¿Identifica las disposiciones y normas laborales, tributarias, previsionales y medioambientales que le podrían afectar?
- b) ¿Identifica las medidas que se tomarían en caso de que se implemente el proyecto?

Comentarios

Calificación

Aspectos o ámbitos	Deficiente (1)	Insuficiente (2)	Aceptable (3)	Bueno (4)	Muy Bueno (5)
Identifica normas					
Identifica las medidas.					
Viabilidad legal y ambiental.					

4. Capacidad del equipo de trabajo 25%

Preguntas

El proyecto que se presenta:

- a) ¿Dispone de una dotación de recursos humanos adecuada en cantidad y calidad para realizar las actividades técnicas requeridas para llevar a cabo el proyecto?
- b) ¿Dispone de las capacidades gerenciales y de liderazgo para conducir y gestionar el proyecto?

Comentarios

Calificación

Aspectos o ámbitos	Deficiente (1)	Insuficiente (2)	Aceptable (3)	Bueno (4)	Muy Bueno (5)
Capacidad técnica y de RRHH adecuada.					
Capacidad de gestión adecuada.					
Recursos Humanos					

5. Plan de Trabajo - 20%

Preguntas

El Plan de Trabajo propuesto:

- a) Contempla el desarrollo de las actividades necesarias para el logro de los objetivos, con una secuencia lógica adecuada y con tiempos de demora previstos razonables?
- b) La metodología utilizada, es apropiada para el desarrollo del proyecto?

Comentarios

Calificación

Aspectos o ámbitos	Deficiente (1)	Insuficiente (2)	Aceptable (3)	Bueno (4)	Muy Bueno (5)
Actividades, secuencia y tiempos adecuados.					
Metodología apropiada.					
Plan de Trabajo					

6. Recursos financieros – 10%

Preguntas

La empresa que presenta el proyecto:

- a) ¿Posee una situación financiera que le permite disponer de los recursos de contraparte para realizar el proyecto?
- b) ¿El presupuesto propuesto está correctamente dimensionado de acuerdo a los objetivos y las actividades a desarrollar en el proyecto?
- c) ¿Los valores establecidos en los rubros presentados se ajustan a los valores de mercado?
- d) ¿Existe sobre o sub valoración en algún rubro importante del presupuesto?

Comentarios

Calificación

Aspectos o ámbitos	Deficiente (1)	Insuficiente (2)	Aceptable (3)	Bueno (4)	Muy Bueno (5)
Situación financiera de la empresa permite realizar el proyecto propuesto.					
Presupuesto del proyecto está bien dimensionado, con valores de mercado.					
Valores establecidos en los rubros se ajustan a los valores de mercado.					
Existencia de sub valoración o sobre valoración.					
Recursos financieros					
7. Juicio global					
Comentarios					
Calificación					
Aspectos o ámbitos	Insuficiente		Aceptable		Bueno
Juicio global					