

PAUTAS PARA LA EVALUACIÓN DE PROYECTOS Desarrollo e implementación de la innovación en cambio climático

I. INTRODUCCIÓN

Se busca que estas soluciones contribuyan a generar las capacidades de resiliencia del ecosistema innovador con el fin de adaptarse y/o mitigar los efectos del cambio climático priorizando la incorporación de tecnologías 4.0 como *cloud computing*, inteligencia artificial, internet de las cosas, *data analytics*, robótica, *big data*, entre otros.

Las soluciones deben estar orientadas hacia la adaptación y mitigación de los efectos del cambio climático, contribuyendo a reducir los gases de efecto invernadero (GEI) con una trayectoria de completa descarbonización y resiliencia climática. Se esperan soluciones que presenten medidas para efectos climáticos externos, agua y saneamiento, reducción de la vulnerabilidad, uso del suelo, manufactura, gestión de residuos, entre otros¹.

Mérito Innovador

Desarrollo e implementación de la innovación en cambio climático

Este apoyo busca que las empresas avancen significativamente en el logro de innovaciones en productos (bienes o servicios) o procesos empresariales **a través de acciones de adaptación y/o mitigación del cambio climático**, incluyendo el desarrollo de prototipos.

a) Proyectos de innovación en productos (bienes y servicios)

Desarrollo de un producto nuevo, cuyas características tecnológicas o usos previstos difieren de manera importante de los existentes en el país, o significativamente mejorado, es decir, que existe de manera previa, pero cuyo desempeño será perfeccionado o mejorado.

b) Proyectos de innovación en procesos

Es la introducción de procesos nuevos o significativamente mejorados en una o más de las actividades que la empresa realiza y que se hayan puesto en uso o estén disponibles para los usuarios. Estos procesos pueden darse en:

- Diseño o adopción de nuevos métodos de **producción de bienes y servicios** sin antecedentes en el país.
- Diseño o adopción de nuevos métodos de **distribución y logística** sin antecedentes en el país.

¹ [“Estrategia climática de largo plazo de Uruguay”](#).

- Diseño o adopción de nuevas formas de **comercialización** novedosa en el país que impliquen cambios significativos del diseño o envasado de un producto, posicionamiento, promoción y/o precio.
- Introducción de nuevos métodos de **organización y gestión** sin antecedentes en el país, entre los cuales se incluyen cambios en la organización y gestión de los procesos productivos y en las estructuras organizativas e implementación de orientaciones estratégicas nuevas significativamente mejoradas de la empresa.
- Introducción de nuevos **servicios de I+D, creatividad o diseño** para el desarrollo de productos y procesos de negocios sin antecedentes en el país.

En caso que la evaluación del mérito innovador y la incorporación de acciones de adaptación y/o mitigación del cambio climático sea **negativa**, no se debe continuar con la evaluación de los otros aspectos o ámbitos del proyecto.

En caso que la evaluación del mérito innovador y la incorporación de los de acciones de adaptación y/o mitigación del cambio climático sea **positiva**, se procederá a evaluar los ámbitos o aspectos del proyecto que se mencionan a continuación:

1. **Mérito innovador:** evalúa el tipo y grado de innovación que implicaría la ejecución del proyecto.
2. **Viabilidad técnica:** el proyecto debe demostrar que la propuesta que se pretende desarrollar es tecnológica y/o metodológicamente factible. Es importante contar con una coherencia de los objetivos con el problema planteado, su claridad, así como los tiempos y los costos.
3. **Impacto del cambio climático:** el proyecto debe demostrar que se orienta a mitigar y/o adaptar la empresa a los efectos del cambio climático.
4. **Impacto con resiliencia:** el proyecto debe demostrar que una vez finalizado el proyecto las empresas habrán desarrollado mayores capacidades de resiliencia.
5. **Asociatividad:** se evaluará la pertinencia de la vinculación en los casos que la empresas se presente con una institución de investigación y desarrollo nacional.
6. **Viabilidad legal y ambiental:** el proyecto deberá identificar las disposiciones regulatorias (laborales, tributarias, previsionales y medioambientales vigentes, entre otras), y establecer las medidas que se tomarán en caso de que se implemente.
7. **Capacidad del equipo de trabajo:** la proponente deberá demostrar que dispone de las capacidades para llevarlo a cabo, es decir, que dispone de los recursos humanos capaces de gestionar y supervisar las actividades establecidas en el proyecto.

8. **Plan de trabajo:** el proyecto debe establecer un plan de trabajo conducente al logro de los objetivos propuestos, indicando las actividades a ejecutar, los tiempos asociados a las actividades y los resultados esperados de las mismas.
9. **Presupuesto:** se evaluará la consistencia y pertinencia de los rubros y montos presupuestados para el alcance del proyecto planteado, así como el costo total resultante.

II. PAUTA DE EVALUACIÓN

1. Mérito innovador (15%)				
Preguntas				
a) ¿La solución propuesta implica una innovación? ¿En qué aspectos se visualiza la innovación en el producto, proceso, forma de comercialización o en la organización, respecto a lo que ya existe en el mercado de destino?				
b) ¿La innovación que se propone realizar a través del proyecto contribuirá a desarrollar o fortalecer una ventaja competitiva para la organización que presenta el proyecto?				
c) ¿El desarrollo del proyecto permitirá agregar valor que solo podrá captar la organización que lo ejecuta o impactará también en otras empresas?				
Comentarios				
Calificación				
No tiene mérito innovador (1)	Tiene mérito innovador a nivel local en Uruguay (2)	Tiene mérito innovador a nivel nacional en Uruguay (3)	Tiene mérito innovador a nivel de la región de América Latina y el Caribe (4)	Tiene mérito innovador a nivel global (5)
(1) Al no haber mérito innovador la evaluación del proyecto no debe continuar. (2 y 3) La evaluación del proyecto debe continuar, salvo en el caso en que el proyecto corresponda al sector de las TICS. (4 y 5) La evaluación del proyecto debe continuar, cualquiera sea el área geográfica del que provenga y cualquiera sea el sector económico al que pertenezca el proyecto.				

2. Impacto de las acciones de adaptación y/o mitigación en Cambio Climático (25%)
Preguntas
a) Evalúe si la propuesta incorpora alguna de las siguientes o similares acciones respecto al cambio climático y cómo se implementarán durante la ejecución del proyecto:
1. Medidas de adaptación y/o mitigación para la reducción de la emisión de gases de efecto invernadero y descarbonización.
2. Medidas de adaptación y/o mitigación a los fenómenos climáticos extremos.

3. Medidas de reducción de vulnerabilidad.
4. Desarrollo de productos/servicios que promuevan la adaptación y/o mitigación al cambio climático.
- b) ¿La empresa proponente apunta a incorporar en su estrategia de largo plazo las acciones de adaptación y/o mitigación en los efectos del cambio climático?
 - c) ¿La empresa dispone o se planea gestionar, durante la ejecución del proyecto, certificaciones asociadas al cambio climático?
 - d) ¿Identifica que el proyecto genere derrame en los distintos actores de la cadena de valor?

Comentarios

Calificación

Deficiente (1)	Insuficiente (2)	Aceptable (3)	Bueno (4)	Muy bueno (5)
-------------------	---------------------	------------------	--------------	------------------

3. Viabilidad técnica (15%)

Preguntas

- a) **Alcance**
¿El problema a resolver está adecuadamente establecido y delimitado?
- b) **Objetivos**
¿El objetivo general y los objetivos específicos del proyecto están correctamente definidos?
- c) **Resultados**
¿Los resultados esperados están bien establecidos y los hitos considerados permiten evaluar su avance a lo largo del proyecto?
- d) **Tecnología**
La tecnología que se propone para desarrollar el proyecto, ¿es una alternativa adecuada y factible? ¿utiliza algún tipo de tecnología 4.0 en la propuesta?
- e) **Riesgos**
¿La organización identifica los riesgos del proyecto y establece una adecuada programación para mitigarlos?, ¿Existen riesgos que pueden afectar al proyecto que no se han tomado en cuenta?

Comentarios

- a) **Alcance**

b) Objetivos					
c) Resultados					
d) Tecnología					
e) Riesgos					
Calificación					
Aspectos o ámbitos	Deficiente (1)	Insuficiente (2)	Aceptable (3)	Bueno (4)	Muy bueno (5)
a) Alcance (20%)					
b) Objetivos (20%)					
c) Resultados (20%)					
d) Tecnología (20%)					
e) Riesgos (20%)					
Viabilidad Técnica (100%)					

4. Identificación del mercado (10%)					
Preguntas					
a) ¿Identifica el mercado de destino que se pretende abordar?, ¿El destino esperado de los bienes y servicios sobre los que incidirá el proyecto, es el mercado local, nacional, internacional?					
b) ¿Identifica a sus eventuales clientes?					
c) ¿Identifica, la competencia que prevé que enfrentará, los sustitutos disponibles y la estrategia de comercialización a implementar?					
Comentarios					
Calificación					
Aspectos o ámbitos	Deficiente (1)	Insuficiente (2)	Aceptable (3)	Bueno (4)	Muy bueno (5)

Identifica el mercado de Destino (20%)					
Identifica a sus eventuales Clientes (20%)					
Identifica la competencia, sustitutos y estrategia de comercialización (60%)					
Identificación del mercado (100%)					

5. Impacto con resiliencia (10%)

Preguntas

Evaluar si el plan de trabajo y objetivos del proyecto reflejan acciones que fomenten el desarrollo de alguna de las capacidades de resiliencia enumeradas a continuación: capital de liquidez; capital humano; capital asociativo; capital tecnológico; y gestión basada en planificación adaptativa.

Comentarios

--

Calificación

Deficiente (1)	Insuficiente (2)	Aceptable (3)	Bueno (4)	Muy bueno (5)
---------------------------	-----------------------------	--------------------------	----------------------	----------------------

6. Capacidad del equipo de trabajo (10%)

Preguntas

- a) El equipo del proyecto, ¿dispone de las capacidades para llevarlo adelante?
- b) ¿Dispone de las capacidades de liderazgo para conducir y gestionar el proyecto?
- c) ¿La dedicación horaria asignada a los recursos muestra coherencia para alcanzar los objetivos planteados?

Comentarios

--

Calificación					
Aspectos o ámbitos	Deficiente (1)	Insuficiente (2)	Aceptable (3)	Bueno (4)	Muy bueno (5)
Capacidad técnica Adecuada (40%)					
Capacidad de gestión Adecuada (40%)					
Dedicación horaria adecuada (20%)					
Recursos Humanos (100%)					

7. Plan de Trabajo (10%)
Preguntas

- a) El Plan de Trabajo propuesto, ¿contempla el desarrollo de las actividades necesarias para el logro de los objetivos, con una secuencia lógica adecuada y con tiempos previstos razonables?
- b) La metodología utilizada, ¿es apropiada para el desarrollo del proyecto?

Comentarios
Calificación

Aspectos o ámbitos	Deficiente (1)	Insuficiente (2)	Aceptable (3)	Bueno (4)	Muy bueno (5)
Actividades, secuencia y tiempos Adecuados (50%)					
Metodología Apropiada (50%)					
Plan de					

Trabajo (100%)					
-----------------------	--	--	--	--	--

8. Presupuesto (5%)					
Preguntas					
c) ¿Posee una situación financiera que le permite disponer de los recursos de contraparte para realizar el proyecto?					
d) ¿El presupuesto propuesto está correctamente dimensionado de acuerdo a los objetivos y las actividades a desarrollar en el proyecto?					
Comentarios					
Calificación					
Aspectos o ámbitos	Deficiente (1)	Insuficiente (2)	Aceptable (3)	Bueno (4)	Muy bueno (5)
Situación financiera de la empresa permite realizar el proyecto Propuesto (50%)					
Presupuesto del proyecto está bien dimensionado, con valores de Mercado (50%)					
Recursos Financieros (100%)					

9. Asociatividad (N/A)	
Preguntas	
En caso de que la organización se presente asociada a una institución acompañante:	
a) ¿Considera que la asociación es pertinente para el cumplimiento de los objetivos del proyecto?	
b) ¿La solución planteada por el equipo de investigación contribuirá a mejorar la actividad de ambas organizaciones?	
c) ¿Qué impacto podrían tener los resultados esperados del proyecto y la factibilidad de aplicarlos en ambas organizaciones?	
Comentarios	

--

10. Viabilidad legal y ambiental (N/A)
Preguntas

- a) ¿Identifica y considera la normativa y regulación vigente que podría afectar el desarrollo del proyecto?
- b) ¿Prevé los mecanismos para dar cumplimiento a estas regulaciones?

Comentarios

--

Calificación

Aspectos o ámbitos	Deficiente (1)	Insuficiente (2)	Aceptable (3)	Bueno (4)	Muy bueno (5)
Identifica las normas					
Identifica las medidas					
Viabilidad legal y ambiental					

11. Juicio Global
Comentarios

Ingrese el juicio global de la evaluación técnica.

--

Calificación

Aspectos o ámbitos	Deficiente (1)	Insuficiente (2)	Aceptable (3)	Bueno (4)	Muy bueno (5)
Juicio Global					